

ДОКЛАД
НА РЪКОВОДСТВОТО ЗА ДЕЙНОСТТА
НА УМБАЛ „Д-Р ГЕОРГИ СТРАНСКИ” ЕАД, ПЛЕВЕН
ЗА ПЕРИОДА 01.01.2025 г. - 30.09.2025 г.

През деветмесечието на 2025 г. усилията на служителите и ръководството на болницата дадоха резултат. Обемът извършена дейност е по – голяма в сравнение с показателите за същия период на 2024 г.

I. ДЕЙНОСТ НА ДИАГНОСТИЧНО-КОНСУЛТАТИВНИЯ БЛОК

Към деветмесечието в ДКБ са извършени 84 570 прегледа - с 642 по – малко от деветмесечието на 2024 г. Отработени са общо 38 793 часа – със 7 273 часа по – малко от същият период на 2024 г. Натовареността на поликлиничните кабинети се повишава – 2,18 прегледа на час спрямо 1,85 за миналата година.

С най – висока часова натовареност са: имунологичен кабинет с часова натовареност 14,12 прегледа на час, онко - ЕКГ кабинет с часова натовареност 12,95 прегледа на час, урологичен кабинет с часова натовареност от 8,33 прегледа на час, ендокринен кабинет с часова натовареност от 6,76 прегледа на час и онкохирургичен кабинет с 6,17 прегледа на час.

Структурата на проведените прегледи по насоченост и консултации в ДКБ е следната:

<i>Година</i>	<i>От ОПЛ</i>	<i>От ДКЦ</i>	<i>По желание</i>	<i>Консултации</i>
Деветмесечие 2023	10 256	14 486	5 099	56 552
Деветмесечие 2024	9 297	12 186	4 673	59 056
Деветмесечие 2025	9 158	12 763	4 720	57 929

Пониженият брой прегледи води до понижение на два от показателите за насочваемост – от ОПЛ, за и консултации. Повишение има при пациентите, насочени от ДКЦ и по желание. Тенденцията за понижение при пациентите, насочени от ОПЛ, показва наличие на нелоялни практики от конкурентни лечебни заведения.

По спешност са постъпили 16 443 пациенти спрямо 15 954 за същия период на 2024 г. което представлява 49,36% от всички хоспитализирани. През миналата година този процент е бил 49,60%. През **мултипрофилно спешно отделение** са преминали 22 203 души – с 551 повече от периода на 2024 г. От тях са хоспитализирани 9 649 пациента, с 412 по – малко от същия период на миналата година.

Структурата на потърсилите спешна помощ и **приети по спешност** е следната: 12 503 пациента /76,04%/ са постъпили до 12-ти час от възникване на медицинския проблем. 3 940 пациенти постъпват по спешност след 12 час от възникване на здравния проблем. В процентно отношение най - висока спешност имат клиниките по инфекциозни болести, токсикология, педиатрия и психиатрия и отделенията по акушерство, спешна кардиология и първо отделение по пневмология.

В **клинична лаборатория** са направени 720 458 изследвания на лежащо болни /спрямо 713 165 за 2024 г./ и 174 843 изследвания на амбулаторни пациенти /спрямо 145 565 за 2024 г./. Изследвани са общо 3 121 523 показателя /спрямо 2 719 691 за 2024 г./.

В **микробиологична лаборатория** са изследвани общо 38 218 пациенти, спрямо 35 962 през същия период на 2024 г.

През **лаборатория по клинична имунология** са преминали 17 518 пациенти, спрямо 17 071 пациенти през 2024 г.

През звената за **образна диагностика** са преминали 56 931 пациенти, с 3 184 повече от миналата година. От тях 20 320 са обслужени амбулаторно спрямо 18 375 през 2024 г. През **лаборатория по паразитология** са преминали 509 пациенти. В отделението по обща и **клинична патология** и в **цитологична лаборатория** са извършени 9 236 изследвания. В звената за **функционална диагностика** са извършени 15 148 прегледа, от които на хоспитализирани пациенти – 14 901.

II. ДЕЙНОСТ НА СТАЦИОНАРА

Количествени и качествени показатели на лечебната дейност

През деветмесечието УМБАЛ е работила средно с 959 легла. Броят на **постъпилите** в стационара е 33 310 спрямо 32 164 за същия период на 2024 г. или с 1 146 души повече.

За деветмесечието болницата са **напуснали** /изписани и починали/ 32 990 пациенти – с 1 108 пациенти повече от деветмесечието на 2024 г.

Вече е трайна тенденция, високият брой на пациентите от други области. За деветмесечието те са 10 373 спрямо 9 646 за миналата година. Те представляват 31,44% /повишение с 1,18%/ от всички напуснали. Най-много са пациентите от област Ловеч – 4 151 /12,58% от всички напуснали пациенти/. Следват пациентите от област Велико Търново – 2 545, Враца – 1 356 и Габрово - 641. **През деветмесечието в УМБАЛ са лекувани пациенти от всички области! Болницата е утвърдена като междуобластна и е от ключово значение за здравеопазването в Северна България.**

Използваемостта на леглата за периода е 161,7 дни или 59,23%. При този показател имаме повишение спрямо същия период на 2024 година – 160,84 дни или 58,70%. **Средният престой** на пациент е 4,61 дни, като при този показател има понижение спрямо 4,79 за 2024 г. **Проведените леглодни** намаляват и за периода са 155 034 спрямо 155 374 за 2024 г.

Нараства **средният оборот** на едно легло от 33,58 за периода за 2024 г. на 35,06 пациенти за 2025 г.

Преминалите болни /имаше+постъпили/ са 33 616 пациенти. Забелязва се повишение на вътрешното движение на пациенти в болницата за разлика от 2024 г. За деветмесечието броят на **преведените** от едно отделение в друго е 2 835 пациенти или 8,43% от преминалите болни, спрямо 2 565 пациенти /7,91%/ през 2024 г. Това движение всъщност се дължи основно на превеждането на пациенти от и в звената за интензивни грижи, вследствие на хирургична интервенция.

Болничният леталитет намалява на 1,46% спрямо 1,63% за миналата година. Броят на починалите пациенти също е по - малък от миналогодишния – 482 спрямо 519 души през 2024 г. Висок леталитет в абсолютни числа, като изключим интензивните звена, в първо отделение по пневмология, в отделение по жлъчно – чернодробна и панкреатична хирургия и в отделение по кардиология.

Структурата на изписаните 32 508 пациенти е следната: **оздравели** са 5 057 пациенти /15,56% спрямо 16,18% за 2024 г./, **с подобрене** са 24 017 /73,88% спрямо 73,72% за 2024 г./, **без промени** в състоянието са 3 427 /10,54% спрямо 10,07% за 2024 г./ и **с влошаване** са 7 /0,02% спрямо 0,03% за 2024 г./. Наблюдава се понижение на процента на изписаните **оздравели** пациенти, което от своя страна води до повишение на стойностите на изписаните пациенти **с подобрене** и **без изменение**. Запазва се тенденцията да има голям брой на изписани без изменение в клиниката по педиатрия /166 за 2024 г. спрямо 134 за 2024 г./. Това може да се дължи на преждевременно напускане на клиниката на пациенти от малцинствата, но е възможно въздействието и на други фактори.

За периода **рехоспитализирани** в рамките на 15 дни са били 441 болни /1,9%/ с остро заболяване и 1 275 /13,08%/ с хронично в рамките на 60 дни – общо 1 716 пациенти. Съществен дял в рехоспитализациите /63,69%/ имат пациентите на клиника по хематология. Там рехоспитализацията е честа поради характера на лекуваната патология!

При критерий за рехоспитализация “същата диагноза или клинична пътека в рамките на 30 дни” общо рехоспитализираните нарастват от 2 196 души /6,89%/ от всички напуснали стационара през 2024 г. на 2 246 души /6,81%/ за 2025 г. / От тях 1 859 души /82,77%/ са били с онкологично заболяване, при което терапията изисква повторна хоспитализация.

По източник на финансиране разпределението е следното:

По **клинични пътеки** за периода са изписани 30 943 /спрямо 29 833 през 2024 г./ пациенти или 93,8% /при 93,29% през 2024 г./. Лечението на 773 психично болни, 26 болни с туберкулоза и 5 болни с HIV е било финансирано от МЗ. За лечението си са заплатили 429 пациенти. За 97 пациента, лекувани в отделение по професионални заболявания, болницата е получила финансиране от Министерство на труда и социалната политика, чрез **фонд „Условия на труд“**. Болницата не е получила финансиране за 717 души – неосигурени, отпаднали от клинични пътеки или рехоспитализирани. За същия период на миналата година те са били 754 души.

Оперативната активност през периода е 80,66%, по - висока от миналата година, когато е била 79,41%. Повишава се бройката на оперираните. През деветмесечието на тази година те са 12 079, спрямо 11 369 за миналата. Броят на оперираните в стационара представлява 35,93% от всички напуснали болни спрямо 35,66% през 2024 г. През периода в стационара са извършени общо 12 652 оперативни интервенции при 12 015 през 2024 г. Процентът на реоперациите и постоперативните процедури намалява, като от 5,7% за миналата година става 4,7%.

Структурата на операциите е както следва: **много сложни** – 10,28% /при 9,87% за 2024 г./, **сложни** – 24,94% /при 23,90% за 2024 г./, **средни** – 51,08% /при 52,23% за 2024 г./ и **малки** – 13,69% /при 13,99% за 2024 г./. Нараства дялът на много

сложните и сложните операции, но намалява този на средно сложните и малките операции. Тези промени са в зависимост от лекуваните случаи и не може да се търси трайна тенденция.

По вид на анестезията операциите се разпределят както следва: с пълна анестезия – 54,72% и с местна анестезия 45,28%.

Оперирани по спешност нарастват – 5 587 спрямо 5 175 за 2024 г. Те съставляват 46,25% от всички оперирани в стационара спрямо 45,52% за 2024 г.

Оперативният леталитет намалява от 0,91% за периода на 2024 г. на 0,68% за периода на тази година.

Средният оперативен период е 3,49 дни при 3,79 дни за 2024 г. **Следоперативният период** намалява и е 2,66 дни спрямо 2,89 дни за 2024 г. **Предоперативният период** намалява от 0,87 дни през 2024 г. на 0,83 за 2025 г.

Понижение има в броя на хоспитализираните с **инфаркт** на миокарда. През периода те са 106, спрямо 115 през деветмесечието на 2024 г. Починали са 10 пациента, спрямо 15 през деветмесечието на 2024 г.

Преминалите през УМБАЛ с **мозъчни инсулти** са 592 спрямо 575 за 2024 г. Починали са 63 пациента, спрямо 71 пациента през 2024 г.

Броят на абортите нараства и е 390 спрямо 304 за 2024 г. По вид направените аборти са: спонтанни – 63, по желание – 252, а други 75 бременности завършват с аборт (изписани с водеща диагноза по МКБ О00 – О02). По възрастова структура прекъснатата бременност е както следва: до 19 годишна възраст - 40, а над нея - 350.

Наблюдава се повишение в **броя на ражданията**. Те са 906 за периода спрямо 847 за 2024 г. **Броят на мъртвородените** е 9 – 0,99% от броя на ражданията спрямо 1,30% за 2024 г.

Има повишение в **броя на цезаровите сечения**. За периода те са 369 при 359 за 2024 г. Цезарово сечение е прилагано като способ при 40,71% от всички раждания спрямо 42,38% през 2024 г.

През периода са лекувани и изписани 26 пациенти с **туберкулоза**, спрямо 21 през 2024 г.

През отчетният период **химиотерапия** по “клинична пътека 240“ „клинична пътека 241.1” и “амбулаторна процедура 06” е проведена на 4 362 пациенти спрямо 4 046 за миналата година. На тях са направени 7 547 процедури спрямо 9 277 за периода на миналата година.

Лъчелечение са провели 303 пациенти при 288 за миналата година. На тях са направени 6 436 процедури.

Повишение има в броя на лекуваните от **диабет**. За периода на 2025 г. те са 523 спрямо 440 за миналата година. С инсулинозависим диабет са били 160 /при 170 за 2024 г./, а с неинсулинозависим – 363 /при 270 за 2024 г./.

През деветмесечието на 2025 г. на **ХИВ позитивни пациенти** са извършени 487 амбулаторни прегледи. Всички пациенти са били на амбулаторно лечение. През стационара са преминали 5 пациенти, с проведени 41 леглодни.

Психични разстройства са лекувани общо при 797 пациенти спрямо 825 за периода на 2024 г. Най – честата диагноза тук е шизофрения – 355 пациенти, следвана

от афективни разстройства – 125 пациенти и психични, и поведенчески разстройства, дължащи се на употреба на алкохол – 64 пациенти.

За периода в УМБАЛ са проведени общо 8 665 хемодиализи при 8 107 за периода на миналата година.

Дехоспитализираните пациенти с **COVID-19** през деветмесечието са 11, спрямо 120 през периода на миналата година.

Намалява обемът на извършената дейност от съставите на ТЕЛК. Те са приели 5 822 **експертни решения** спрямо 7 352 за периода на 2024 г.

През деветмесечието **физиотерапия** е прилагана на 4 160 пациента, спрямо 3 780 пациента през 2024 г. Извършени са 59 969 **физиотерапевтични процедури** спрямо 64 720 за периода на 2024 г.

Нараства процентът на **съвпаденията на приемната с клиничната диагноза** - 79,56% при 79,28% за 2024 г.

Повишен е показателят **съвпадения на клиничната с патоанатомичната диагноза** – 100% спрямо 93,33% за 2024 г. Извършени са общо 9 **аутопсии** на починали пациенти при общо 9 236 патологоанатомични изследвания.

III. ПОКАЗАТЕЛИ НА ЛЕЧЕБНАТА ДЕЙНОСТ

През деветмесечието на 2025 г. УМБАЛ постига основните количествените и качествени показатели, заложи в бизнес-програмата на болницата:

Показател	Планиран	Изпълнен
Среден брой болнични легла	959	959
Брой прегледи	95 475	84 570
Брой изследвания	1 012 500	1 022 939
Брой преминали болни	33 050	33 616
Брой болни по клинични пътеки	31 222	30 943
Приети по спешност	16 656	16 443
Брой проведени леглодни	160 771	155 034
Среден престой на болен	4,86	4,61
Болничен леталитет	1,7	1,46
Използваемост на болничните легла в дни	167,65	161,70
Използваемост на болничните легла в %	61,24	59,23
Среден оборот на легло	34,46	35,06
Оперативна активност в %	80,7	80,66
Стойност на преминал болен в лв.	3 563,01	3 261,75
Стойност на леглоден в лв.	695,99	711,77
Стойност на лекарствен в лв.	265,21	277,58
Стойност на храноден в лв.	4,9	5,94

IV. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ И НЕФИНАНСОВИ ЦЕЛИ

Нефинансови цели и показатели за тяхното изпълнение

За периода 01.01.2025 г. – 30.09.2025 г. болницата успя да постигне, дори и да подобри заложените в бизнес програмата нефинансови показатели.

Цели, произтичащи от стратегическата цел	Планирани показатели за 2025 г.	Изпълнени показатели за 2025 г.
Брой преминали болни	33050	33616
Средномесечен брой легла	959	959
Оптимизиране на:		
➤ използваемост на леглата в %	61,24%	59.23%
➤ оборот на леглата	34.46	35.06
➤ среден престой на 1 болен в дни	4,86	4,61

Финансови цели и показатели за изпълнение на бизнес програмата

Финансови показатели	Планирани показатели за 2025 г.	Изпълнени показатели за 2025 г.
Ефективност на разходите	1.0006	1.0005
Задлъжнялост	1.4444	1.4286
Обща ликвидност	1.3532	1.3357

Дружеството е успяло да постигне стойност на ефективност на разходите над единица. По отношение на коефициента на задлъжнялост отражение има партидата за увеличение на капитала в размер на 1 250 хил. лв. Това са средствата, получени по договори с Министерство на здравеопазването за капиталови разходи.

С приключването на договорите, партидата ще бъде прехвърлена с собствения капитал на дружеството и задълженията ще бъдат редуцирани.

Коефициентът на обща ликвидност е с 0.0175 по-малък, в сравнение с планирания за периода.

Дейност по проекти:

„УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен е партньор по мащабен проект BG16FFPR003-2.002 „Подкрепа за интегрирано градско развитие в 40 градски общини“, проектно предложение Стратегия „Единно здраве“ за Северозападен регион, с кандидат Медицински университет - Плевен. Етапът е сключване на договор с Управленския орган. Заложените дейности за лечебното заведение са на стойност 7 849 112,47 лв. и включват обновяване на медицинската апаратура в болницата, свързана с диагностиката на сърдечно-съдови и онкологични заболявания, вкл. зали за телемедицина и телепатология; Строително-монтажни дейности в Онкооперационен блок и Изграждане на обществени зони за отдих и зелени площи на територията на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен.

В условията на хроничен финансов дефицит и множеството предизвикателства пред една държавна болница, *описаните дейности по европейския проект не могат да бъдат извършени без реализация на следните капиталови инвестиционни проекти.*

- “УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен с вх. № 33-УМБАЛ-65 от 03.07.2025 година депозира искане за финансиране с

целеви средства за капиталови разходи от държавния бюджет за 2025 година **„Извършване на Строително-ремонтни дейности в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен“ – демонтаж и подготовка на терен за обособяване на паркинг с Асфалтиране на двора в Първа клинична база на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен“**“ на стойност **1 453 389,17** лв. и с вх. № 20-00-121 от 04.07.2025 г. проект „Извършване на Строително-ремонтни дейности в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен“ – ремонт на покрив на сграда, където се позиционират Клиника по онкологична хирургия, Клиника по онкогинекология, Трето отделение по анестезиология и интензивно лечение, Отделение за диспансерно наблюдение на болни с онкологични заболявания, Отделение по лъчелечение, Отделение по медицинска онкология др. структури на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен““ на стойност **1 100 874,82**лв. През месец август Лечебното заведение влиза с своите мотиви в Министерство на здравеопазването и отново депозира с вх. № 33-УМБАЛ-154 от 20.08.2025 г. „Извършване на Строително-ремонтни дейности в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен“ – ремонт на покрив на сграда, където се позиционират Клиника по онкологична хирургия, Клиника по онкогинекология, Трето отделение по анестезиология и интензивно лечение, Отделение за диспансерно наблюдение на болни с онкологични заболявания, Отделение по лъчелечение, Отделение по медицинска онкология др. структури на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен““ на стойност **613 486,20** лв. без ДДС и **736 183,44** лв. с ДДС.

По програма INTERREG VI-A Румъния-България, Болницата е асоцииран партньор на Медицински университет град Плевен и Университета в град Крайова, има сключен договор ROBG 00272 от 22.08.2025 година - Трансгранично мултидисциплинарно обучение По програма INTERREG VI-A Румъния-България. По проекта болницата ще получи най-висок клас нова и съвременна апаратура, с каквато не разполага за ключови структури, а именно – два Хирургически микроскоп за Клиника по ушно-носно-гърлени болести и Клиника по неврохирургия и 4К Видео система за трансназална хирургия на базата на черепа за Клиника по неврохирургия. Упоменатата апаратура позволява да бъде въпрейдвана минимум десет години.

III. Обучение:

Подадено Заявление в Министерство на здравеопазването с вх. № СОЛ -47 от 04.07.2025 година от „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен за получаване на одобрение за следдипломно обучение за придобиване на специалност в системата на здравеопазването по следните клинични специалности:

1. Гръдна хирургия;
2. Съдова хирургия;
3. Детска Хирургия;
4. Инфекциозни болести
5. Кожни и венерически болести;
6. Лъчелечение;
7. Медицинска генетика;
8. Медицинска паразитология;
9. Неврохирургия;
10. Пластично-възстановителна и естетична хирургия;
11. Професионални болести;

12. Ревматология.

„УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен е утвърдена и предпочитана база за провеждане на практическо обучение.

Към 30.09.2025 година в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен, съгласно Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването провеждат практическо обучение **150 специализанти** по смисъла на:

1. **Член 11, ал. 1, т. 1** от цитираната Наредба - Обучението за придобиване на клинична специалност, въз основа на срочен трудов договор и след спечелен конкурс по реда на Кодекса на труда – **107 специализанти** по различни клинични специалности;

1.1. **Член 11, ал. 1, т. 2** от цитираната Наредба – Обучението за придобиване на специалност, на служител с придобита друга специалност – **11 специализанти** за придобиване на следните клинични специалности – „Кожни и венерически болести“; „Медицинска онкология“, „Професионални болести“, „Инфекциозни болести“ и „Пластично-възстановителна и естетична хирургия“, „Урология“ и „Клинична алергология“.

2. **Чл. 11, ал. 4** /чужденци, които не са граждани на държава членка на Европейския съюз, другите държави от Европейското икономическо пространство и Швейцария и не са с разрешено дългосрочно или постоянно пребиваване в Република България, или с предоставено право на убежище, признат статут на бежанец или хуманитарен статут и които не са чужденци от българска народност/ - **1 специализант** по клинична специалност „Кардиология“;

3. **Член 13** от цитираната Наредба - **31 специализанти** от други Лечебни заведения, които нямат одобрение за обучение по съответната клинична специалност от Министъра на здравеопазването. Пет специализанти по упоменатия ред от Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването са зачислени на места финансирани от държавата /МФД/ в Лечебното заведение по „Очни болести“, „Клинична алергология“ и „Нефрология“.

Ремонтни дейности

Извършените ремонтни дейности през трето тримесечие на 2025 година със собствени сили на територията на „УМБАЛ Д-р Георги Странски” ЕАД - Плевен са както следва:

- в Отделение за диспансерно болни с онкологични заболявания са ремонтирани два кабинета със следните дейности - шпакловане, пребойдисване, смяна плочи на пода, монтиране на окачен таван с подмяна на осветлението и смяна на входни врати, както е ремонтиран и частично коридор премахване на плочки и шпакловане

- в Болнична аптека, позиционирана и обслужваща онкологичните структури са извършени следните дейности шпакловане, боядисване, смяна на врати в три помещения и изграждане на вентилационна система в едното помещение;

- в Клиника по клинична хематология са шпакловани и боядисани коридорите на първи и втори етаж заедно със стълбището;

- в Отделение по обща и клинична патология е ремонтиран един кабинет – шпакловане, боядисване и смяна на плочки по плотове;

- в Клиника по ушно-носно-гърлени болести се направи ремонт на манипулационна –шпакловане, боядисване и климатизация;

- в Клиника по нефрология – шпакловане боядисване на гардеробна;

- в Клиника по урология ремонт приемен кабинет в ДКБ –смяна плочки, шпакловане и боядисване.

V. Фактори, определящи финансовия риск

Дейността на Дружеството е изложена на редица финансови рискове, най-важните от които са: валутен риск, кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци.

Ръководството следи за цялостния риск и търси начини да неутрализира потенциалните им отрицателни ефекти върху финансовите показатели на Дружеството.

1. Валутно-курсен риск

Основните сделки на Дружеството, от които произтичат вземанията и задълженията, са деноминирани в български лева, поради което валутният риск, във връзка с подобни салда, е минимизиран.

Валутният риск произтича от парични наличности и вземания в щатски долари, които са изключително несъществени.

2. Лихвен риск

Този риск се отнася до евентуално неблагоприятно влияние на промените на пазарните лихви върху печалбата и капитализацията на Дружеството. Дружеството не използва кредитен ресурс, поради което не е изложено на лихвен риск по отношение на пасивите. Лихвоносните активи на Дружеството (парични средства по разплащателни сметки) са краткосрочни и с фиксиран лихвен процент, което минимизира пазарния ценови риск от промяна в лихвените равнища.

3. Кредитен риск

Финансовите активи, които потенциално излагат Дружеството на кредитен риск са предимно вземания от продажби и парични депозити. Основните клиенти на Дружеството по осъществяваната дейност са РЗОК и Министерството на здравеопазването. За минимизиране на риска ръководството редовно следи за спазването на ежегодно договорените условия.

4. Ликвиден риск

Ликвидният риск е рискът, Дружеството да не разполага с достатъчно средства, за да посрещне падежиращи плащания към свои кредитори или доставчици.

Ръководството управлява ликвидния риск по начин, който му гарантира, че редовно и без забава може да изпълни ежедневните си задължения, като текущо наблюдава падежите на плащанията и контролира паричните потоци.

ИЗВОДИ

От направения отчет може да се изведат следните основни акценти за работата на болницата през деветмесечието на 2025 година:

- ✓ Понижение в работата на кабинетите в ДКБ;
- ✓ По – висок процент на пациентите с планов прием;
- ✓ По – голям брой напуснали стационара;
- ✓ Над 30% са лекуваните пациенти от други области;
- ✓ Понижен болничен леталитет;

- ✓ Повишен брой оперирани пациенти;
- ✓ Повишен брой и процент на преминали по клинични пътеки;
- ✓ Повече заработени приходи.

28.10.2025 г.

Х АЛЕКСАНДЪР ВЪЛКОВ

Signed by: Aleksandar Valkov Valkov

28.10.2025 г.
Плевен

Изпълнителен директор:
/Доц. д-р Александър Вълков, дм/