

ДОКЛАД
НА РЪКОВОДСТВОТО ЗА ДЕЙНОСТТА
НА УМБАЛ „Д-Р ГЕОРГИ СТРАНСКИ” ЕАД, ПЛЕВЕН
ЗА ПЕРИОДА 01.01.2025 г. - 30.06.2025 г.

През първото полугодие на 2025 г. извършената дейност в УМБАЛ бележи ръст! Общите усилия, положени от служителите и ръководството на УМБАЛ доведоха до повишение в постигнатите резултати спрямо предходната година.

I. ДЕЙНОСТ НА ДИАГНОСТИЧНО-КОНСУЛТАТИВНИЯ БЛОК

През първото шестмесечие дейността в **приемно-консултативните кабинети** бяха извършени 56 273 прегледа спрямо 57 935 прегледа за същия период на 2024 г. Отработени са 25 880 часа – с 5 262 по - малко от миналата година. Средната часова натовареност на кабинетите е 2,17 прегледа на час. Разпределението на пациентите по начин на насочване към УМБАЛ е следното:

Година	От ОПЛ	От ДКЦ	По желание	Консултации
2023 г.	7 192	9 842	3 375	38 810
2024 г.	6 245	8 738	3 083	39 824
2025 г.	6 124	8 755	3 334	38 060

Повишава се броят на пациентите, насочени от ДКЦ и на пациентите, които са по желание. Това повишение е постигнато въпреки дейността на конкурентните частни лечебни заведения и „борбата” за пациенти на ниво доболнична помощ. Повишение има при пациентите, насочени от ОПЛ и за консултация. Най-голяма е била часовата натовареност на урологичен, онко-ЕКГ и имунологичен кабинети – съответно 8,78, 8,35 и 7,74 прегледа на час.

От прегледаните в ДКБ и мултипрофилно спешно приемно отделение през първото шестмесечие са **постъпили** за хоспитализация 22 660 пациенти – със 705 повече спрямо първото шестмесечие на 2024 г. По спешност са постъпили 11 025 души спрямо 10 713 през същия период на 2024 г. Минимално е повижението в нивото на **спешност** при приема – 48,65% от всички хоспитализирани, при 48,8% през 2024 г. По час на постъпване по спешност пациентите се разпределят както следва: до 6 час от възникване на здравния проблем – 7 766 пациенти, от 6 до 12-ти час – 580, до 24-ти час – 1 106 и след 24-ти час – 1 573 пациенти.

През **мултипрофилно спешно отделение** са преминали 14 435 пациента, спрямо 14 152 за 2024 г. От прегледаните са хоспитализирани 6 440 пациенти, с 266 по – малко от миналата година. Повишения брой преминали пациенти води и до повишение в диагностичната дейност за тези пациенти. Общо от отделението са поръчани и изпълнени 61 621 изследвания /лабораторни и образни/ и консултации спрямо 61 229 за периода на миналата година.

Повишението на приетите болни води и до повишен брой на **лабораторните изследвания**. Според данните от Болничната информационна система на стационарни

пациенти са извършени 692 231 изследвания, спрямо 545 823 за 2024 г. Това повишение води и до повишен брой на изследваните показатели. За първото шестмесечие за стационарни и амбулаторни пациенти са изследвани общо 2 219 331 лабораторни показателя, докато за миналата година те са били 1 930 572.

Намалява броят на пациентите с **функционални изследвания**. През звената за функционална диагностика: ФД, кабинети за ЕЕГ и ЕМГ са преминали 6 040 пациента спрямо 6 178 за периода на 2024 г. Намаляват и извършените изследвания - 10 344 изследвания спрямо 10 628 за периода на предходната година.

II. ДЕЙНОСТ НА СТАЦИОНАРА

Количествени и качествени показатели на лечебната дейност

През периода болницата е работила средно с 959 легла. Болницата са **напуснали** /изписани и починали/ 22 431 пациенти – с 657 повече от миналата година.

Структурата на преминалите през стационара не се променя статистически значимо:

по пол: 45,25% мъже и 54,75% жени,

по местоживее: от Плевен – 10 360 /46,19%/

от областта – 5 115 /22,8%/

от други области – 6 956 /30,99%/

Пациентите **от други области са 30,99%**, което е с 0,84% повече в сравнение с първото полугодие на 2024 г. Болницата продължава да работи с над една четвърт от капацитета си като междуобластна болница. През лечебното заведение са преминали пациенти от всички области на Република България. Пациентите от съседните области са както следва: от Ловеч – 2 772 /12,36%/, Велико Търново – 1 716 /7,65%/, Враца – 886 /3,95%/ и Габрово – 443 /1,97%/ от напусналите стационара. Петима пациенти са чужди граждани.

Средната **използваемост** в дни на легловия фонд през I-то шестмесечие е практически без промяна – 110,06 дни спрямо 110,08 дни за периода на 2024 г. Използваемостта на легловия фонд в проценти е 60,81% спрямо 60,48% за миналата година.

Проведени са 105 496 леглодни спрямо 106 336 за полугодията на 2024 г. **Преминали** /имаше + постъпили/ са 22 966 пациенти спрямо 22 227 за 2024 г. **Средната продължителност на престоя** се понижава и е 4,59 дни, докато през I шестмесечие на 2024 г. е била 4,78 дни. Едно звено е с използваемост над 100%. **Четиринадесет** звена са с използваемост под 50%, както и през първото шестмесечие на миналата година. Общо 36 звена са с използваемост под 70%, спрямо 34 през първото шестмесечие на 2024 г.

Оборотът на едно легло за I шестмесечие се повишава на 23,96 пациенти на легло, спрямо 23,01 за миналата година.

Болничния леталитет се понижава и достига 1,51% спрямо 1,52% за първото шестмесечие на 2024 г. Починали са 339 пациенти при 331 през периода на 2024 г. Най-много починали има в Първо ОАИЛ, Второ ОАИЛ, Отделение по жлъчно –

чернодробна и панкреатична хирургия, Неврология и Отделение по кардиология – съответно 85, 39, 37, 29 и 26.

Разпределението на пациентите **по изход на заболяването** е както следва: от изписаните 22 092 пациенти са **оздравели** 3 393 /15,36% при 16,08% за 2024 г./, **с подобрене** са 16 530 /74,82% при 73,94% за 2024 г./, **без промени** в състоянието – 2 164 /9,80% спрямо 9,96% за 2024 г./ и **с влошаване** - 5 /0,02%/. Процентът на положително повлияните от лечението е 90,18% при 90,02% за периода на 2024 г.

Повишение има в броя на **преведените пациенти** от една в друга клиника. През първото шестмесечие са преведени 1 921 пациенти, докато през 2024 г. те са били 1 820 за същия период. Необходимостта от превеждане показва, че пациентите са с повече от едно заболяване и изискват комплексна грижа.

По **клинични пътеки** са приети 21 470 пациента /при 20 684 през 2024 г./, а са изписани 21 142 спрямо 20 407 пациенти за 2024 г. Пациентите по клинична пътека представляват 94,25%, спрямо 93,72% за 2024 г. от всички пациенти, напуснали болницата. Отпаднали са 328 (278 през 2024 г.) души поради несъответствие с изискванията на НЗОК /повторна хоспитализация по същата пътека, неспазен срок на престой или изтичане на осигурителни права към момента на постъпването им/.

От 22 431 пациента напуснали стационара, 6 956 са пациентите от други области. От тях 6 682 са преминали по клинични пътеки, МЗ е заплатило за 61 пациента, по фонд „Условия на труд“ са преминали 3 пациента, а 69 са си заплатили сами лечението. За лечението на 141 пациенти от други области (спрямо 155 за полугодieto на 2024 г.), болницата е претърпяла финансови загуби, защото за тях не е било подсигурано финансиране.

Повторно в рамките на 15 дни след първо постъпване са рехоспитализирани 283 пациенти – 1,8% от всички **с остро заболяване**. При 765 пациенти **с хронично заболяване** се е наложила повторна хоспитализация в рамките на два месеца след първо пролежаване. Това представлява 11,45% от всички пациенти с хронично заболяване. Най-много такива случаи на рехоспитализация /по характер на заболяването/ има в клиниката по хематология – 464.

Общо рехоспитализирани в рамките на 30 календарни дни по една и съща клинична пътека или диагноза са били 1 482 пациента спрямо 1 445 за периода на миналата година. Това представлява 6,6% от всички пациенти напуснали стационара.

Повишено е нивото на **оперативната активност**: за периода тя е 81,20%, докато миналата година е била 80,68%. Повишен е броят на оперираните за периода – 8 252 души спрямо 7 963 през 2024 г.

Броят на **оперираните по спешност** нараства на 3 658 болни спрямо 3 500 за периода на миналата година. Процентът на спешност се понижава на 44,33% от всички оперирани, спрямо 43,95% за миналата година. По-голямата част от оперативната дейност е планова!

Понижава се **средният оперативен период** – 3,45 дни спрямо 3,65 дни за 2024 г. Процентът на претърпелите хирургична интервенция е повишен – 36,79% от общият брой напуснали стационара, спрямо 36,57% за полугодieto на 2024 г.

Оперативния леталитет през 2025 г. е 0,65% спрямо 0,7% за миналата година. Починали са 54 оперирани болни, при 56 за първото шестмесечие на 2024 г. Част от пациентите са починали в отделенията на КАИЛ.

Нараства **броят на извършените операции**. За периода те са 8 614 спрямо 8 385 за I шестмесечие на 2024 г. Средно на опериран пациент се падат по 1,04 оперативни интервенции.

Има промяна в структурата на операциите по тежест. **Много сложна** операция са претърпели – 10,48% от пациентите /10,45% през 2024 г./, **сложна** – 24,80% /23,18% за 2024 г./, **средна** – 50,74% /52,06% през 2024 г./ и **малка** – 13,98% /14,31% за 2024 г./.

Делът на много сложните и сложни операции нараства с 1,65% спрямо миналата година и става 35,28% от всички операции.

Преглед на социално значимите заболявания

През първото шестмесечие на 2025 г. в УМБАЛ са лекувани най-много пациенти с новообразувания – 2 705 /12,06% от всички напуснали стационара/, заболявания на органите на храносмилателната система – 2 227 /9,93%/, следвани от заболявания на органите на кръвообращението – 2 144 /9,56%/ и заболявания на дихателната система – 2 117 /9,44%/.

Случаите на **злокачествени новообразувания** намаляват и са 1 792 при 1 854 за периода на 2024 г. Случаите на доброкачествени новообразувания нарастват и са 747 спрямо 688 през миналата година.

През отчетният период **химиотерапия** е проведена на 2 853 пациента спрямо 2 649 за миналата година. На тях са направени 4 904 процедури спрямо 4 569 за периода на миналата година. **Лъчелечение** са провели 196 пациента.

От **диабет** са лекувани 359 пациента от които 109 с инсулинозависим и 250 неинсулинозависим.

От **туберкулоза** - 16 от напусналите пациенти спрямо 17 за периода на миналата година.

От бактериална **пневмония** – 729 пациента, спрямо 649 през първото шестмесечие на 2024 г.

С **Covid-19** през стационара са преминали 6 пациенти, спрямо 70 за първото шестмесечие на миналата година. Няма регистрирани починали пациенти.

С **психични и поведенчески разстройства** са хоспитализирани 512 пациенти.

През I шестмесечие са хоспитализирани 83 пациенти с **инфаркт** на миокарда, също както и през миналата година. Починали са 7 пациента, спрямо 10 през 2024 г.

С **мозъчен инсулт** са хоспитализирани 393 пациента спрямо 381 за миналата година. От тях са починали 44 или леталитет в проценти 11,2%, спрямо 13,2% за 2024 г.

Повишен е броят на **абортите**. През I шестмесечие на 2025 г. те са 266, спрямо 185 през I шестмесечие на 2024 г. Абортите по желание са 60,53%, докато миналата година са били 63,78%. Спонтанните аборти са 19,55% при 28,65% през периода на миналата година.

Броят на **ражданията** нараства – 584, спрямо 540 за 2024 г. Живородените са 580 от които доношените са 502 или 86,55% спрямо 87,43% за миналата година.

Имаме 4 мъртвородени. Процентът на мъртворождаемост е 0,68%.

През първото шестмесечие са проведени 5 555 **хемодиализи** спрямо 5 468 през миналата година. През отделението за хемодиализа са преминали 525 пациенти спрямо 520 за миналата година, от които стационарно болни са били 145. На стационарните пациенти са проведени 409 диализи.

През първото шестмесечие на 2025 г. на **ХИВ позитивни пациенти** са извършени 323 амбулаторни прегледа, като всички пациенти са били на амбулаторно лечение. Четирима пациенти са преминали през стационара с проведени 35 леглодни.

Намалява обемът на дейността на съставите на **ТЕЛК**. През първото шестмесечие са разгледани 4 766 случая, завършили с решение на комисията. За същия период на 2024 г. взетите решения са 5 314.

През отделението за **физиотерапия и рехабилитация** са преминали 2 920 пациенти спрямо 2 520 за 2024 г. Извършени са общо 42 883 физиотерапевтични процедури спрямо 45 805 за периода на миналата година.

Процентът на **съвпадения на приемната с окончателна диагноза** нараства и е 79,61% спрямо 79,07% през 2024 г. Нараства и процента на **съвпаденията на окончателната с патоанатомичната диагноза** – 100% спрямо 88,89% през 2024 г.

В отделението по патоанатомия и цитологична лаборатория са извършени 6 412 **патоанатомични изследвания**, а за периода на миналата година техният брой е бил 6 639. От тях 6 181 са патоанатомични изследвания на стационарни пациенти и 231 на амбулаторни.

III. ПОКАЗАТЕЛИ НА ЛЕЧЕБНАТА ДЕЙНОСТ

Основните икономически показатели за първото шестмесечие на последните три години на болницата са следните /в лева/:

	за 2023 г.	за 2024 г.	за 2025 г.
Ср. стойност на леглоден	548,00 лв.	604,66 лв.	690,81 лв.
Ср. стойност на преминал болен	2 413,18 лв.	2 826,63 лв.	3 100,03 лв.
Ср. стойност на лекарствен и консумативи	256,01 лв.	279,17 лв.	313,59 лв.
Ср. стойност на храноден	4,35 лв.	4,38 лв.	5,65 лв.

През първото шестмесечие на 2025 г. УМБАЛ постигна основните количествени и качествени показатели, заложи в бизнес програмата на болницата за 2025 г.:

Показател	Планиран	Изпълнен
Среден брой болнични легла	959	959
Брой прегледи (в ДКБ)	63 650	56 273

Брой изследвания	675 000	692 231
Брой преминали болни	22 034	22 966
Брой болни по клинични пътеки (включително амбулаторни процедури със стационарно лечение)	20 815	21 142
Приети по спешност	10 437	11 025
Брой проведени леглодни	107 181	105 496
Среден престой на болен	4,86	4,59
Болничен леталитет	1,7	1,51
Използваемост на болн. легла в дни	111,77	110,06
Използваемост на болн. легла в %	61,24	60,81
Оперативна активност в %	80,7	81,2
Стойност на преминал болен в лв.	3 563,01	3 100,03
Стойност на леглоден в лв.	695,99	690,81
Стойност на лекарствен в лв.	265,21	267,40
Стойност на храноден в лв.	4,9	5,65

IV. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ И НЕФИНАНСОВИ ЦЕЛИ

Нефинансови цели и показатели за тяхното изпълнение

За периода 01.01.2025 г. – 30.06.2025 г. болницата успя да постигне, дори и да подобри заложените в бизнес програмата нефинансови показатели.

Цели, произтичащи от стратегическата цел	Планирани показатели за 2025 г.	Изпълнени показатели за 2025 г.
Брой преминали болни	22033	22 034
Средномесечен брой легла	959	959
Оптимизиране на:		
➤ използваемост на леглата в %	61,24%	60,81%
➤ оборот на леглата	24,98	23,96
➤ среден престой на 1 болен в дни	4,86	4,59

Финансови цели и показатели за изпълнение на бизнес програмата

Финансови показатели	Планирани показатели за 2025 г.	Изпълнени показатели за 2025 г.
Ефективност на разходите	1.0006	1.0120
Задлъжнялост	1.4444	1.4749
Обща ликвидност	1.3532	1.3786

Дружеството е успяло да постигне стойност на ефективност на разходите над единица. По отношение на коефициента на задлъжнялост отражение има партидата за увеличение на капитала в размер на 1 159 хил. лв. Това са средствата, получени по договори с Министерство на здравеопазването за капиталови разходи.

С приключването на договорите, партидата ще бъде прехвърлена с собствения капитал на дружеството и задълженията ще бъдат редуцирани.
Коефициентът на обща ликвидност също е по-висок, в сравнение с планирания за периода.

Дейност по проекти:

1. Проект по Фонд „Условия на труд“ /ФУТ/ към Министерството на труда и социалната политика, за реализиране на дейности, свързани с диагностика на професионалните болести. Лечебното заведение има сключен Договор № РД-13-14 от 14.04.2025 г. със срок до 31 октомври 2025 година на стойност 91 000 лева за 115 пациента.

2. „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен с вх. № 33-УМБАЛ-65 от 13.06.2025 година, коригира депозирано искане за финансиране с целеви средства за капиталови разходи от държавния бюджет за 2025 година и депозира нова апликация с наименование **„Закупуване на апаратура за Клиника по образна диагностика - ЯМР и Висок клас рентгенов апарат за рентгенография с два плоски панела за Първа клинична база за Клиника по образна диагностика в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен““** на стойност 4 800 000 лв. с ДДС, на база следните мотиви - наличният апарат ЯМР е стар, крайно амортизиран и непрекъснато дефектиращ с експлоатация над 10 години, което налага закупуване на нов, а не надграждане на наличния, като се има на предвид, че Клиника по образна диагностика в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД ГРАД Плевен е най-мощния диагностичен център обслужващ град Плевен, Област Плевен, Северен централен и Северозападен регион.

Обучение:

1. „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен е утвърдена и предпочитана база за провеждане на практическо обучение.

На основание чл. 91 – 94 от Кодекса на труда, чл. 22, ал. 4, т. 4 от Правилника за устройство, дейността и вътрешния ред на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД – Плевен, във връзка с чл. 17, ал. 3, ал. 4, ал. 5 и чл. 11, ал. 1, т. 1 от Наредба № 1/22.01.2015 за придобиване на специалност в системата на здравеопазването и чл. 68, ал. 1, т. 2 от Кодекса на труда, Лечебното заведение обяви два конкурса.

Първият се проведе на дата 23 април 2025 година и се приеха Лекари специализанти за следните клинични специалности: Хирургия – 1 лекар, Нефрология – 2 лекари, Ендокринология и болести на обмяната – 1 лекар и Клинична хематология – 1 лекар. Вторият конкурс обявен и планиран с дата 8 май 2025 година не се проведе, тъй като нямаше **входирани документи от кандидати в регламентирания срок**.

Към 30.06.2025 година в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен, съгласно Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването провеждат практическо обучение **151 специализанти** по смисъла на:

1. **Член 11, ал. 1, т. 1** от цитираната Наредба - Обучението за придобиване на клинична специалност, въз основа на срочен трудов договор и след спечелен конкурс по реда на Кодекса на труда – **107 специализанти** по различни клинични специалности;

1.1. **Член 11, ал. 1, т. 2** от цитираната Наредба – Обучението за придобиване на специалност, на служител с придобита друга специалност – **10 специализанти** за придобиване на следните клинични специалности – „Кожни и венерически болести“; „Медицинска онкология“, „Педиатрия“, „Професионални болести“ „Инфекциозни болести“, „Пластично-възстановителна и естетична хирургия“, „Гръдна“, „Урология“ и „Клинична алергология“.

2. **Чл. 11, ал. 4** /чужденци, които не са граждани на държава членка на Европейския съюз, другите държави от Европейското икономическо пространство и Швейцария и не са с разрешено дългосрочно или постоянно пребиваване в Република България, или с предоставено право на убежище, признат статут на бежанец или хуманитарен статут и които не са чужденци от българска народност/ - **1 специализант** по клинична специалност „Кардиология“;

3. **Член 13** от цитираната Наредба – **33 специализанти** от други Лечебни заведения, които нямат одобрение за обучение по съответната клинична специалност от министъра на здравеопазването. Четирима специализанти по упоменатия ред от Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването са зачислени на места финансирани от държавата /МФД/ в Лечебното заведение.

Ремонтни дейности

Извършените ремонтни дейности през второ тримесечие на 2025 година със собствени сили на територията на „УМБАЛ- Д-р Георги Странски” ЕАД - Плевен са както следва:

В Отделение за диспансерно болни с онкологични заболявания са ремонтирани четири кабинета със следните дейности шпакловане, пребоядисване, смяна плочки на пода, монтиране на окачен таван с подмяна на осветлението и смяна входни врати ;

В Отделение по колопроктология и гнойно-септична хирургия към Първа клиника по хирургия в четири болнични стаи се шпаклова , боядиса и се сменяха врати;

В Отделение на жлъчно-чернодробна и панкреатична хирургия към Първа клиника по хирургия се шпаклова и пребоядиса една болнична стая ;

В Отделение по обща и клинична патология един кабинет се шпаклова, пребоядиса и са сменених плочките на кухненски плот.

V. Фактори, определящи финансовия риск

Дейността на Дружеството е изложена на редица финансови рискове, най-важните от които са: валутен риск, кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци.

Ръководството следи за цялостния риск и търси начини да неутрализира потенциалните им отрицателни ефекти върху финансовите показатели на Дружеството.

1. Валутно-курсен риск

Основните сделки на Дружеството, от които произтичат вземанията и задълженията, са деноминирани в български лева, поради което валутният риск, във връзка с подобни салда, е минимизиран.

Валутният риск произтича от парични наличности и вземания в щатски долари, които са изключително несъществени.

2. Лихвен риск

Този риск се отнася до евентуално неблагоприятно влияние на промените на пазарните лихви върху печалбата и капитализацията на Дружеството. Дружеството не използва кредитен ресурс, поради което не е изложено на лихвен риск по отношение на пасивите. Лихвоносните активи на Дружеството (парични средства по разплащателни сметки) са краткосрочни и с фиксиран лихвен процент, което минимизира пазарния ценови риск от промяна в лихвените равнища.

3. Кредитен риск

Финансовите активи, които потенциално излагат Дружеството на кредитен риск са предимно вземания от продажби и парични депозити. Основните клиенти на Дружеството по осъществяваната дейност са РЗОК и Министерството на здравеопазването. За минимизиране на риска ръководството редовно следи за спазването на ежегодно договорените условия.

4. Ликвиден риск

Ликвидният риск е рискът, Дружеството да не разполага с достатъчно средства, за да посрещне падежиращи плащания към свои кредитори или доставчици.

Ръководството управлява ликвидния риск по начин, който му гарантира, че редовно и без забава може да изпълни ежедневните си задължения, като текущо наблюдава падежите на плащанията и контролира паричните потоци.

ИЗВОДИ

От направения отчет може да се изведат следните основни акценти за работата на болницата през първото шестмесечие:

- ✓ Понижен брой прегледи в КДБ;
- ✓ Повече преминали болни през спешно отделение;
- ✓ Повишен брой лабораторни изследвания;
- ✓ По – висок дял на плановите пациенти;
- ✓ Повишен брой на напусналите стационара;
- ✓ Висок дял на пациентите от други области;
- ✓ 36 звена имат използваемост на стационара под 70%;
- ✓ Повишен брой оперирани и операции;
- ✓ По – висок брой раждания и аборти

29.07.2025 г.

X АЛЕКСАНДЪР ВЪЛКОВ

Signed by: Aleksandar Valkov Valkov

28.07.2025 г.
Плевен

Изпълнителен директор:
/Доц. д-р Александър Вълков, дм/