

**ИНДИВИДУАЛЕН ДОКЛАД
НА РЪКОВОДСТВОТО ЗА ДЕЙНОСТТА
НА УНИВЕРСИТЕСКА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ
“Д-Р ГЕОРГИ СТРАНСКИ” ЕАД
2023 г.**

Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Д-р Георги Странски“ ЕАД, Плевен е еднолично акционерно дружество, регистрирано в Плевенския окръжен съд по фирмено дело № 1453 / 2000 г., том 7, стр.168 под № 360. На 17.05.2008 г. Дружеството е пререгистрирано и вписано в Търговския регистър под единен идентификационен код 114532352.

Седалище и адрес на управление: гр. Плевен, ул. “Георги Кочев” №8А

Предмет на дейност: Осъществяване на болнична помощ и диспансерна дейност.

Собственост: Дружеството е 100% - държавна собственост.

Капитал: Дружеството е с капитал 31 408 740 лв., разпределен в 3 140 874 (три милиона сто и четиридесет хиляди осемстотин седемдесет и четири) броя поименни акции с номинална стойност 10 лева всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Министерство на здравеопазването	100.00
Общо:	100.00%

Органи на управление: Дружеството е с Едностепенна форма на управление:

Към 31.12.2023 г. Дружеството се управлява от:

Съвет на директорите в състав:

Д-р Венцислав Цветанов Грозев – Председател на съвета на директорите

Д-р Калин Николов Поповски – Заместник председател

Доц. д-р Цветан Христофоров Луканов, д.м. – Изпълнителен директор

Изпълнителен директор на Дружеството е Доц. д-р Цветан Христофоров Луканов, д. м.

Съветът на директорите провежда редовни заседания, като обсъжда всички важни въпроси, свързани с фирмената стратегия. Съветът на директорите уведомява своевременно принципала за взети важни решения.

Структурата на управителния орган гарантира оперативност и гъвкавост при вземането на решения относно краткосрочното и дългосрочно развитие на дружеството. Въпреки това СД при всяко свое заседание разглежда всички въпроси, които са от съществено значение за дейността на компанията, възлага тяхното изпълнение на други ръководни служители.

През 2023 год., съгласно чл.56, ал. 3 и ал.4 от ПЗП на членовете на Съвета на директорите са изплатени възнаграждения в размер на 228025.90 лв.

Членовете на Съвета на директорите не са придобивали и прехвърляли акции и облигации на Дружеството. В договора за управление няма опция за придобиването на такива. През годината с членовете на Съвета на директорите или със свързаните с тях лица не са сключвани договори, които излизат извън обичайната дейност на Дружеството или съществено се отклоняват от пазарните условия.

Акционерен капитал

Акционерният капитал към 31.12.2023 г. е в размер на 31 408 740 лева, разпределен в Разпределен е в 3 140 874 (три милиона сто и четиридесет хиляди осемстотин седемдесет и четири) броя поименни акции с номинална стойност 10 лева всяка една.

Дружеството няма регистрирани клонове, офиси и представителства, обособени на самостоятелен баланс или финансова издръжка.

Сравнителна информация за 2023 г. и 2022 г. на икономическите показатели

(хил.лв.)

Показател	2023 г.	2022 г.	Промяна
Финансов резултат	(3042)	(4168)	1126
Нетни приходи от продажби	105737	93150	12587
Общо приходи от оперативна дейност	114716	101995	12721
Общо приходи	114730	102030	12700
Общо разходи за оперативна дейност	117749	106242	11507
Общо разходи	117772	106198	11574

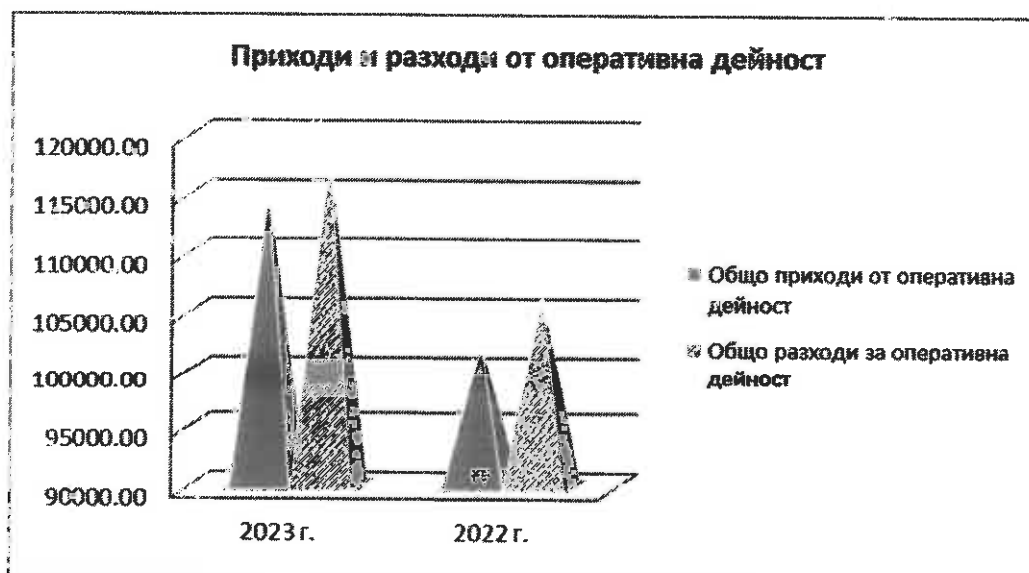
Университетската многопрофилна болница за активно лечение „Д-р Георги Странски“ ЕАД приключва 2023 година с финансов резултат загуба в размер на 3042 хил. лв. Намалението на загубата от 2022 г. е с 1126 хил. лв.

Общо приходите са увеличени с 12700 хил. лв., а общо разходите с 11574 хил. лв.

I. Приходи и разходи

(хил.лв.)

Показател	2023 г.	2022 г.	Промяна
Общо приходи от оперативна дейност	114716	101995	12721
Общо разходи за оперативна дейност	117749	106242	11507



Общо приходите от оперативна дейност имат ръст с 12721 хил. лв., а разходите с 11507 хил. лв.

1. Приходи

1.1. Реализирани приходи от продажби - по видове са представени в следната таблица:

(хил.лв.)

Реализирани приходи от продажби по видове услуги, в	2023 г.	2022 г.	изменение
Приходи по договор с РЗОК	99 346	87 652	11 694
Приходи от клинични изпитвания	490	463	27
Избор на лекуващ екип	1 131	887	244
Медицински услуги, потребителски такси, медицински изделия, незаплатени от РЗОК	4 189	3 574	615
Други	581	574	7
Общо приходи от продажби	105737	93150	12 587



През 2023 г. Университетската болница възстанови плановия си режим на работа. Реализираните приходи от продажби имат ръст с 12587 хил. лв. Увеличението на приходите на приходите по договор с РЗОК в размер на 11694 хил. лв. се дължи увеличаване на обема на извършената медицинска дейност и цените на клиничните пътеки и процедури. Структурата на приходите по договор с РЗОК е следната:

(хил.лв.)

Приходи в т.ч.	2023 г.	2022 г.	изменение
Приходи от РЗОК, в т.ч.	99 346	87 652	11 694
клинични пътеки (КП)	50 599	41 820	8 779
клинични процедури (КПр)	2 688	1 778	910
амбулаторни процедури (АПр)	5 593	5 007	586
медицински изделия (МИ)	730	766	(36)
лекарствени продукти (ЛП)	39 732	33 247	6 485

извънболнична помощ	4	19	(15)
за стимулиране персонала, ангажиран в борбата срещу COVID-19		5 015	(5 015)

Общото увеличение на приходите от продажби позволи на лечебното заведение на намали загубата в сравнение с предходната година.

1.2. Други приходи, включващи собствени приходи и приходи от финансираня по видове са представени в следната таблица:

(хил.лв.)

Собствени приходи, в т.ч.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Заплащане за разглеждане на документация, вкл. за клинични изпитвания	117	94	23
Подобрени битови условия	41	38	3
Други, в т.ч.:	686	1 172	(486)
заплащане за работа при неблагоприятни условия от РЗОК	163	721	(558)

Основно намалението се дължи на отпадане на заплащането от страна на РЗОК за работа при неблагоприятни условия.

През 2023 г. РЗОК заплати 163 хил. лв. по чл.55 от ЗБНЗОК.

При останалите приходи не се наблюдават значителни колебания.

(хил.лв.)

Дейности, извън обхвата на здравното осигуряване	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Трансплантации	11	19	(8)
Национални програми	148	132	16
Лекарства, консумативи, ДМА и дарители	1769	2484	(715)
Получена компенсация за ел. енергия	39	671	(632)
Общо приходи от финансираня:	8135	7541	594

Приходите от финансираня също са съществен източник на приходи. Включват средствата по договори с Министерство на здравеопазването за медицински дейности, извън обхвата на задължителното здравно осигуряване, за трансплантации, лекарствени продукти, медицински консумативи, както и по Национални програми.

Продължи финансирането за поддържане готовност на Клиниката по Инфекциозна клиника при епидемично разпространение – 672 хил. лв.

За готовност за оказване на медицинска помощ при извънредни ситуации, аварии и катастрофи, включително основно за осигуряване на трудови възнаграждения на персонала и на оперативни разходи за снабдяване с електрическа и/или топлинна енергия, и/или с природен газ и за водоснабдяване, лечебното заведение получи 1 512 хил. лв.

1.3. Финансови приходи

(хил.лв.)

Финансови приходи, в т.ч.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Приходи от участия в предприятия в група	13	3	10
Приходи от лихви		30	(30)

Положителни разлики от промяна на валутни курсове	1	2	(1)
Общо финансови приходи:	14	35	(21)

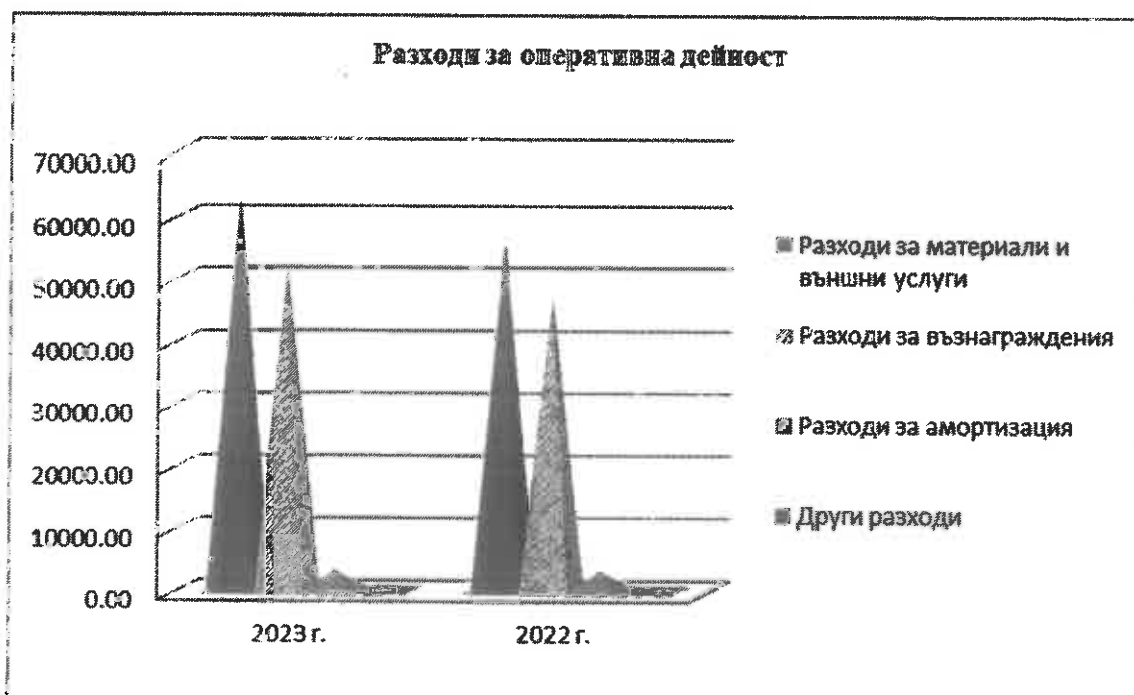
Приходите от участия в предприятия от група са ищплатени дивиденди от “Диагностично Консултативен Център – Плевен” ЕООД от печалбата за 2022 г.

Разликата от промяната на валутните курсове е в размер на 1 хил. лв.

2. Разходи

2.1. Разходи, свързани с оперитвената дейност имат следната структура:

	(хил.лв.)		
Разходи за материали и външни услуги	62666	55440	7226
Разходи за възнаграждения	51072	47041	4031
Разходи за амортизация	3245	3233	12
Други разходи	766	528	238
Общо разходи	117749	106242	11507



При разходите традиционно най-голям дял заемат разходите за материали и външни услуги. През 2022 г. имат ръст със 7226 хил. лв. Увеличението се дължи основно на лекарствените продукти, реимбурсирани от РЗОК с 6402 хил. лв.

Следват разходите за работни заплати на персонала и свързаните с тях осигурителни вноски. Увеличението на средствата за възнаграждения е с 4031 хил. лв.

Ръководството на болницата продължава да работи в посока на стабилизиране доходите на персонала. Въвежда механизми за увеличаване производителността на труда, което да доведе до по-добри финансови резултати, благодарение на което освен за лечение на пациенти, болницата да бъде все по-привлекателно място и за трудова заетост на квалифицирани кадри. Характерното за последните години текучество на персонала е преустановено, което допринесе за подобряване качеството на предлаганите медицински услуги.

Разходите за амортизации нямат съществени отклонения.

Другите разходи са повече с 238 хил. лв.

Общото увеличение на разходите е в размер на 11507 хил. лв.

2.2. Финансови разходи

(хил.лв.)

Разходи от обезценка на финансови активи, в т. ч.:	2	2	
<i>отрицателни разлики от промяна на валутни курсове</i>	2	2	
Разходи за лихви и други финансови разходи	160	68	92
Общо финансови разходи:	162	70	92

Финансовите разходи за 2023 г. са 162 хил. лв. От тях 146 хил. лв. са разходи за лихви, признати в индивидуалния Отчет за приходите и разходите, съгласно актюерска оценка за изплащане на дефинирани доходи на персонала в съответствие с СС 19 – Доходи на наети лица.

Като цяло разходите на болницата през 2023 г. са повече с 11574 хил. лв. спрямо същия период на миналата година.

3. Активи и пасиви на Дружеството

Определят структурата на дружеството като икономически субект. Те са показател за финансовата мощ, икономическата независимост, капитализацията, способността на дружеството да обслужва своите задължения.

(хил.лв.)

Показател	2022 г.	2023 г.	Промяна
Собствен капитал	17174	19240	(2066)
Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	26892	26212	680
Обща сума на активите	44066	45452	(1386)
Краткотрайни активи	23373	23293	80
Краткосрочни задължения	22246	20923	1323
Краткосрочни вземания	12566	11027	1539
Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	15403	14443	960
Парични средства	7970	8850	(880)
Материални запаси	2837	3335	(498)
Дългосрочни задължения	4646	4865	(219)

Наблюдава се намаление на собствения капитал на Дружеството в резултат на натрупаните загуби през последните няколко години.

Краткосрочните вземания са формирани от вземания от клиенти за извършени услуги.

Краткосрочните задължения включват всички задължения към доставчици, персонал, осигурителни предприятия, дължими данъци и неусвоената част от финансиранята в срок до една година. имат текущ характер.

Дългосрочните задължения са формирани основно от нетекущата част от задълженията за обезщетения на персонала по чл.222 от КТ, нетекущата част на финансиранята, както и неусвоените средства за капиталови разходи, предоставени от Министерство на здравеопазването в партидата за увеличение на капитала.

4. Персонал

Средносписъчния брой на наетите лица в Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Д-р Георги Странски“ ЕАД към 31.12.2023 г. е 1574.80 бр.

Средната брутна работна заплата за 2023 г. е – 2235.27 лв.

II. Дейност на Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Д-р Георги Странски“ ЕАД през 2023 г.

1. Дейност на диагностично – консултативен блок

1.1. Дейност на приемните кабинети

През 2023 г. в диагностично – консултативния блок са извършени 115 091 прегледа - с 3 176 повече от 2022 година. В ДКБ са отработени 61 542 часа - с 5 949 повече от 2022 г. Часовата натовареност се понижава и е 1,87 прегледа на час, спрямо 2,01 прегледа за 2022 г. Най-натоварени са били неврологичен, урологичен и онко-ЕКГ кабинети.

Структурата на проведените прегледи по насоченост и консултации в ДКБ е следната:

Година	От ОПЛ	От ДКЦ	По желание	Консултации
2021	13 060	21 138	5 503	64 937
2022	12 889	19 959	11 594	67 473
2023	13 902	19 276	6 578	75 335

Според структурата на прегледите, имаме повишение при пациентите насочени от ОПЛ и за консултации, докато при пациентите по желание и насочени от ДКЦ има понижение. Понижението при насочените от ДКЦ е тенденция, дължаща се на нелоялната конкуренция, стимулираща специалистите в ДКЦ да насочват пациентите си към точно определени лечебни заведения.

През Мултипрофилното спешно отделение са преминали 25 183 пациента спрямо 26 589 за 2022 г. Продължава да бъде голям броят на неосигурените, потърсили медицинска помощ в това отделение. Хоспитализирани през Спешно отделение са 11 639 пациента или 46,21% от всички прегледани и 29,08% от приетите в болницата. За уточняване на диагнозите и за лечение на преминалите са направени 106 122 изследвания и консултации, спрямо 125 139 за 2022 г.

През 2023 година по спешност в болницата са приети общо 19 255 пациента – с 510 души повече от 2022 г. Това представлява 48,11% от всички, постъпили в стационара през 2023 г. От тях 12 113 са били приети до 6 час от възникване на здравния проблем спрямо 11 306 за 2022 г. До 12 час от възникване на здравен проблем са приети 1 496 души, до 24 час – 3 796 души и след 24 час – 1 850 души. С най-висока спешност са: клиника по клинична токсикология, първа и втора психиатрични клиники, клиника по инфекциозни болести, отделение по спешна кардиология, отделение по акушерство, клиника по педиатрия, отделение по жлъчно-чернодробна и панкреатична хирургия и други.

Запазва се делът на пациентите от други области, хоспитализирани в болницата. През 2023 г. в УМБАЛ са лекувани 11 974 пациенти от други области спрямо 10 813 за 2022 г. или с 1 161 повече. В процентно отношение това представлява 29,91% от всички болни, напуснали стационара спрямо 29,58% за 2022 г. През годината са лекувани пациенти от всички области на Република България! Продължава тенденцията най-много да бъдат пациентите от Ловешка, В. Търновска, Врачанска и Габровска области. Общо от тези области са хоспитализирани 9 872 пациенти спрямо 8 970 през 2022 г. Над една четвърт от дейността на УМБАЛ е насочена за обслужване на други области. Най-много пациенти от други области са обслужвани в отделението по химиотерапия – 1 199, клиниката по хематология – 1 015, клиниката по урология – 956, клиниката по УНГ болести – 750, клиниката по онкогинекология – 699, клиниката по очни болести – 662 и други.

По клинична пътека са преминали 95,21% от болните извън района. От 573 пациенти, финансирани от други източници, по линия на МЗ са минали **143 души – с психиатрични заболявания, с туберкулоза и болни с вируса на човешкия имунодефицит (HIV)**, по фонд “Условия на труд“ са преминали **13 пациента с професионални заболявания**, а заплатилите сами за лечението си са 111. Останалите 306 пациенти са били неосигурени или са отпаднали от финансиране по клинична пътека, най – често поради лечение преди това в друго лечебно заведение.

1.2. Диагностично-лабораторна дейност

През 2023 г. в медико-диагностичните лаборатории на УМБАЛ са направени общо 1 170 298 изследвания от които 958 373 на лежачо болни /спрямо 875 134 за 2022 г./ и 211 925 на амбулаторни пациенти /спрямо 200 698 за 2022 г./. В тези изследвания са наблюдавани 3 387 713 показателя, с 232 024 повече спрямо 2022 година.

В **МДЛ по клинична лаборатория** са направени 1 015 643 клинично-лабораторни изследвания /спрямо 911 005 за 2022 г./ като са изследвани 3 195 910 показателя /спрямо 2 953 058 за 2022 г./.

В **микробиологична лаборатория** са извършени общо 46 259 изследвания – спрямо 65 087 през 2022 г. Причината за този драстичен спад се дължи на намалелите случаи на Covid-19.

В **имунологична лаборатория** са изследвани 19 244 пациента – с 5 489 повече от 2022 г., в **МДЛ по нуклеарна медицина** са изследвани 2 622 пациента, а в **МДЛ по паразитология** са преминали 745 пациента. В отделението по **обща и клинична патология** и в **цитологична лаборатория** са извършени 13 816 изследвания. През звената за **образна диагностика** са преминали 64 444 пациенти с 3 768 повече от миналата година. В звената за **функционална диагностика** са извършени 19 719 прегледа, от които на хоспитализирани пациенти – 19 096.

2. Дейност на стационара

2.1. Количествени и качествени показатели на лечебната дейност

През 2023 година в УМБАЛ са преминали /имаше+постъпили/ 40 299 пациенти, с 3 469 повече отколкото през 2022 г.

Стационарът са напуснали 40 027 пациенти, с 3 470 повече от 2022 г. Разпределението по пол е както следва:

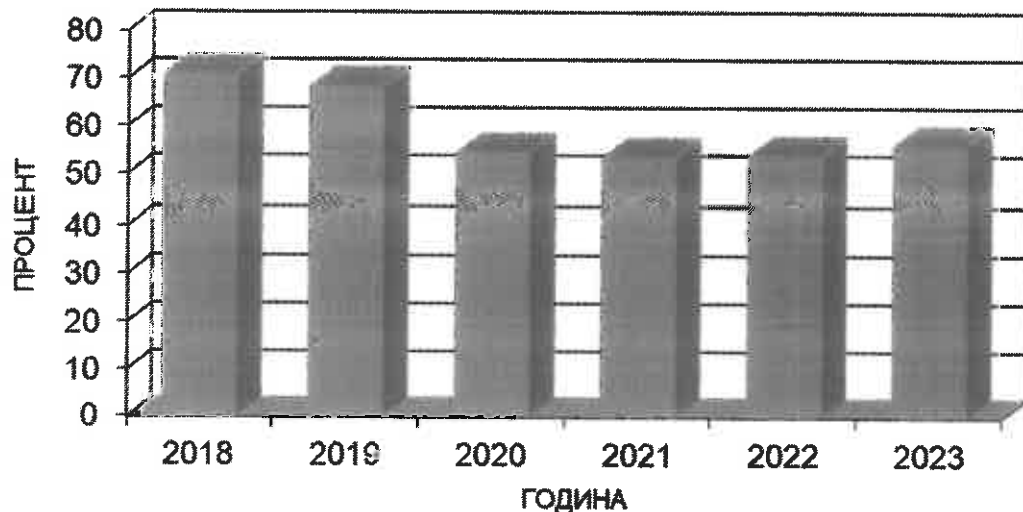
- мъже 45,73%;
- жени 54,27%.

Разпределението на напусналите стационара по възраст е следното:

- до 17 години са 5 297 /13,23%/;
- от 18 до 64 г. са 18 681 души /46,67%/;
- над 65 г. са 16 049 души /40,10%/.

Структурата на **напусналите пациенти по местоживее**не показва, че от община Плевен са лекувани 18 566 пациенти – 46,38% /спрямо 47,31% за 2022 г./ от общият брой напуснали. От други общини на областта са 9 487 души спрямо 8 448 пациента през 2022 г. Контингентът от други области е 11 974 спрямо 10 813 души през 2022 г. или 29,91% от всички. УМБАЛ продължава да работи като междуобластна болница с над една четвърт от ресурсите си.

ДИНАМИКА НА ИЗПОЛЗВАЕМОСТТА НА ЛЕГЛОВИЯ ФОНД



Повишава се **използваемостта на легловия фонд**. За периода тя е 205,32 дни спрямо 197,16 дни за 2022 г. **Използваемостта в проценти е 56,25% спрямо 54,02% за 2022 г.** **Натоварване над 100% има в отделение по лъчелечение. Седемнадесет клиники и отделения с 346 легла имат натоварване под 50%, а други 20 с 441 легла са натоварени между 50 и 70%.**

Средният престой на болните в отделенията през 2023 г. за УМБАЛ е 4,92 дни спрямо 5,18 дни за 2022 г.

Средният оборот на едно легло се повишава от 38,03 болни за 2022 г. на 41,72 болни през 2023 г.

През 2023 г. в УМБАЛ преминалите болни /имаше и постъпили/ са общо 40 299 пациента. Проведените от тях **леглодни са 198 342**. Регистрирано е голямо понижение на **вътрешното движение на пациентите** през 2023 г. Преведени от едно в друго звено са 3 462 болни спрямо 3 905 през 2022 г.

Болничният леталитет намалява от 2,52% за 2022 г. на 1,87%. За периода са починали общо 750 болни спрямо 923 за 2022 г. Най - висок леталитет има в Първо ОАИЛ – 200 души /242 за 2022 г./, следвани от Второ ОАИЛ – 93 /98 през 2022 г./, първо отделение пневмология – 64 /101 през 2022 г./, неврологична клиника – 62 /77 през 2022 г./, клиника по гастроентерология – 43.

В резултат от лечението, от изписаните 39 277 пациенти са **оздравели 6 596 болни /16,79% спрямо 17,64% за 2022 г./**. **С подобрене** са изписани 28 845 пациента /73,44% спрямо 76,73% за 2022 г./, **без промени** в състоянието са 3 826 /9,74% спрямо 5,57% за 2022 г./ и **с влошаване** са 10 /0,03% при 0,05% през 2022 г./.

Най-много пациенти, изписани без промяна в състоянието има в отделение по химиотерапия, клиника по педиатрия, клиника по офталмология, неврологична клиника, клиника по ортопедия и клиника по онкологична хирургия. Броят на изписаните без подобрене или с влошаване е един от индикаторите за качество на лечебния процес. От друга страна той е и индиректен показател за състоянието и тежестта на патологията с която постъпват болните за лечение.

Известно е, че за рехоспитализация НЗОК приема повторно постъпване на пациент по един и същ повод /диагноза или клинична пътека/ в рамките на 30 календарни дни. През 2023 г. броят им нараства и е 2 790 спрямо 2 267 болни през 2022 г. Това съставлява 7% от всички пациенти, напуснали стационара спрямо 6,2% за 2022 г. Върху рехоспитализациите влияе големият брой пациенти с хронични онкологични и хематологични заболявания – общо 2 238 болни. При тях не е възможно да бъде спазван едномесечният срок тъй като много често възникват рецидиви.

Ако се разгледат рехоспитализациите в зависимост от характера на заболяването – остър или хроничен, се получава друга картина.

При острите заболявания за рехоспитализация се приема повторното постъпване на пациента в болница в срок от 15 дена след първо изписване, а за хроничните заболявания този срок е 60 дни. Рехоспитализации са настъпили при 2,94% от острите заболявания спрямо 2,83% за 2022 г. и при 13,65% от хроничните спрямо 11,82% за 2022 г. Изхождайки от факта, че не може да се разчита на адекватно извънболнично лечение след хоспитализацията на болните, трябва да се преосмисли и тенденцията за непрекъснато съкращаване на болничния престой. Много пациенти търсят директно отново болнична помощ през структурата на спешно приемно отделение, без да са преминали по веригата на извънболничната помощ. Това води до повторна хоспитализация в нарушение на правилата на НЗОК.

По **клинични пътеки** през 2023 година в УМБАЛ „Д-р Георги Странски“ ЕАД са приети 40 027 пациента. Лекувани и изписани по клинични пътеки са 37 337 пациенти. Това представлява 94,39% от всички пациенти, напуснали стационара. **Отпадналите от клинични пътеки** по различни причини са 446 души, което е с 202 повече от 2022 г.

Лечението на 2 690 болни не е финансирано от НЗОК. Разпределението на болните, които не са преминали по клинична пътека през 2023 г., е следното: 1 056 пациенти с психично заболяване, 31 с туберкулоза и 2 с HIV за които заплаща МЗ. 437 души са регистрирани като преминали със заплащане. За 118 пациента, лекувани в отделение по професионални заболявания, болницата е получила финансиране от **фонд „Условия на труд“** на Министерство на труда и социалната политика. Останалите 1 046 болни са били неосигурени, самоволно напуснали стационара, рехоспитализирани, неотговарящи или отпаднали по клинична пътека. Бройката на тези болни е по – голяма със 102 пациента спрямо 2022 г.

Оперативната активност се повишава през 2023 г. и е 80,36% спрямо 79,3% през 2022 г.



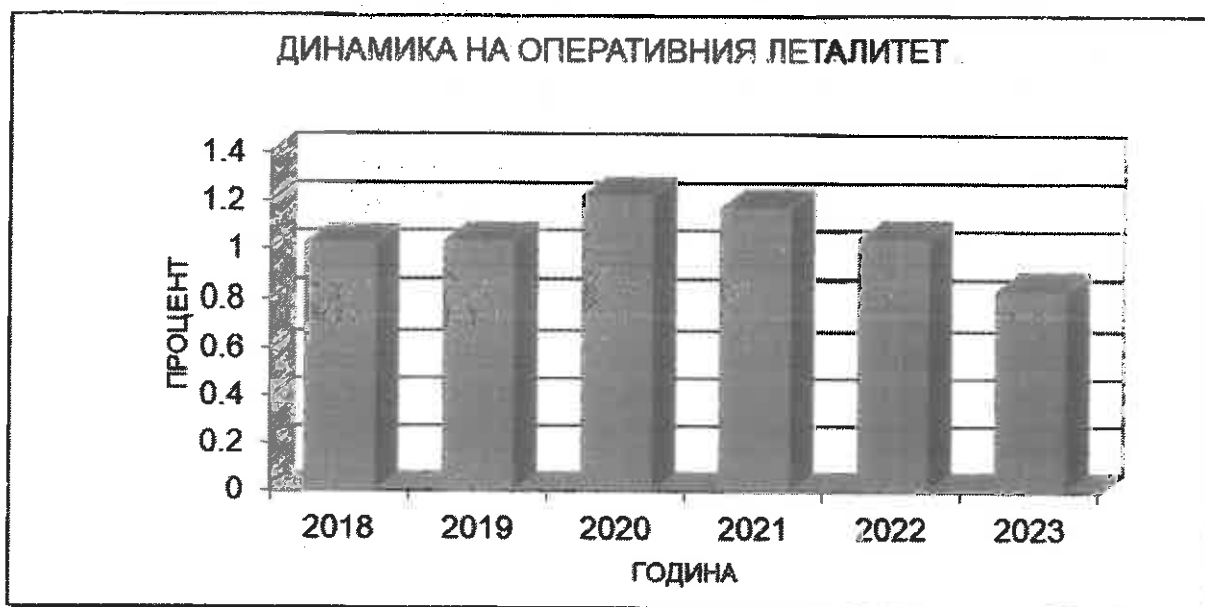
През 2023 година в хирургичните звена са лекувани и изписани 18 297 болни /при 16 615 за 2022 г./, или 45,71% от всички напуснали стационара /спрямо 45,45% през 2022 г./.

Броят на оперираните нараства с 1 528 болни спрямо 2022 г. и става 14 703 души. Оперираните пациенти представляват 36,73% от всички напуснали болницата при 36,04% за 2022 г. Те са пролежали 56 126 леглодни – 28,3% от всички проведени леглодни в болницата. С **най-висока хирургическа активност** – над 90% са клиниките по ортопедия и урология и отделенията по акушерство, по гърдна хирургия и по пластична хирургия.

Нараства броят на **спешно оперираните** - 6 258 за 2023 г. спрямо 5 958 през 2022 г. Те са 42,56% от всички оперирани спрямо 45,22% за 2022 г.

Средният оперативен период е 3,82 дни спрямо 4,0 дни през 2022 г.

Оперативният леталитет се понижава и е 0,83% спрямо 1,04% през 2022 г. В абсолютни числа починалите оперирани са 122 спрямо 137 болни през 2022 г.



Общо са извършени 15 430 операции, с 1 621 повече от операциите през 2022 г. На опериран болен се пада по 1,05 броя операции.

По сложност операциите се разпределят както следва: много сложна – 10,89% /при 11,01% за 2022 г./, сложна – 25,64% /25,67% за 2022 г./, средна – 48,65% /48,29% за 2022 г./ и малка – 14,83% /15,03% за 2022 г./.

Общо много сложните и сложни операции са 36,53%. По вид на анестезията операциите са както следва: 8 191 с пълна анестезия и 7 239 с локална

2.2. Преглед на някои тежки и социално-значими заболявания

Влошените социално – икономически условия и застаряването на населението закономерно водят до нарастване на тежките заболявания. Най-много са хоспитализациите в клас II "Новообразувания" – 4 650 спрямо 4 198 през 2021 г. следвани от клас XI „Болести на храносмилателната система“ – 3 132 и клас XIV „Болести на пикочо-половата система“ – 3 026.

При **новообразуванията** са лекувани 3 553 случая на **злокачествени** спрямо 3 221 през 2022 г. Структурата на хоспитализациите показва най-висока честота при новообразувания на лимфни и кръвотворни органи – 1 115, злокачествени новообразувания на кожата – 404, на храносмилателни органи – 377, на пикочна система – 291, на женски полови органи – 278, на млечна жлеза – 259. При **доброкачествените новообразувания** хоспитализирани са 1 280 болни спрямо 1 139 случая през 2022 г. През 2023 г. на онкологично болните са проведени 470 лъчетерапевтични и 9 571 химиотерапевтични процедури.

През 2023 г. са лекувани 35 пациента с **туберкулоза** спрямо 3 през 2022 г., от които 33 са с туберкулоза на дихателните органи спрямо 2 през 2022 г. Починали са 6 пациента или 17,14% леталитет.

Исхемична болест на сърцето и мозъчносъдовите болести са най - честите диагнози в клас „**Болести на органите на кръвообращението**“. От тях са лекувани общо 3 508 пациента. С **инфаркт на миокарда** са хоспитализирани 155 болни, спрямо 125 през 2022 г. Наличието на специализирана апаратура премахва необходимостта пациентите с това заболяване да бъдат насочвани към специализирани лечебни заведения. Починали са 21 пациента.



Понижава се броя на хоспитализациите на болните с **инсулт** – 721 спрямо 724 за 2022 г. Починали са 107 от хоспитализираните, спрямо 116 за 2021 г. Леталитетът е 14,84% спрямо 16,02% за 2022 г.



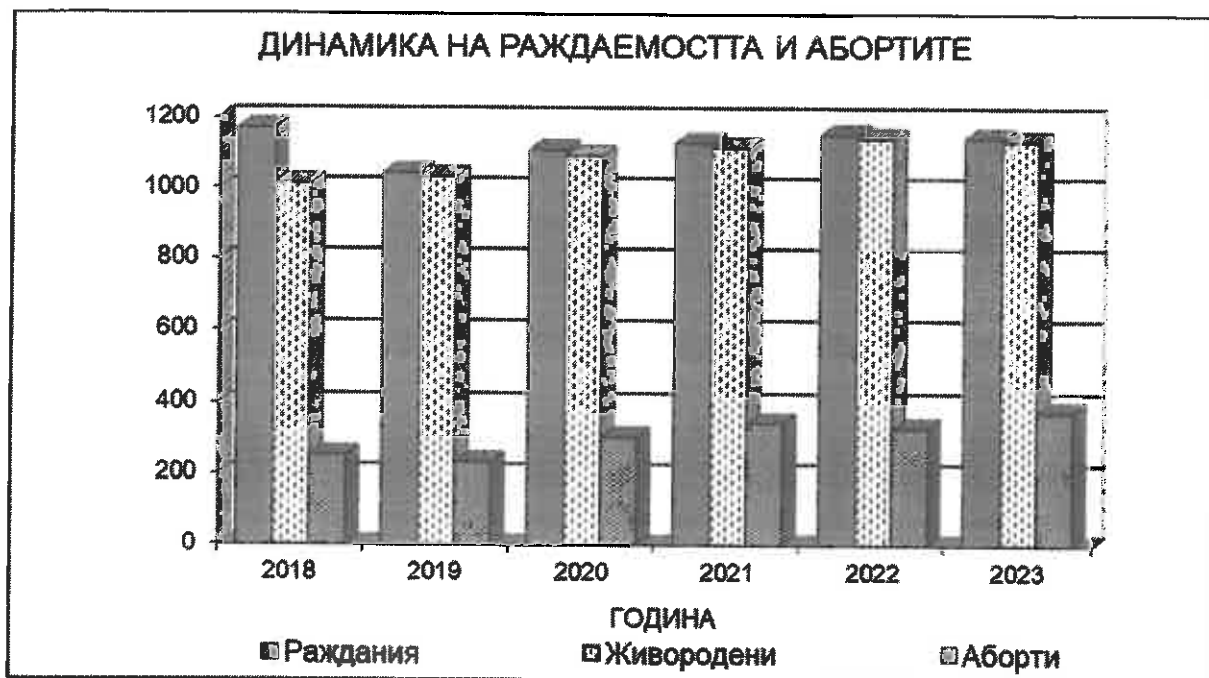
С **психиатрични заболявания** са били 1 056 случая, като при 489 диагнозата е била пизофрения. Следващата по честота диагноза е афективни разстройства, които са лекувани в 209 случая.

Диабет е лекуван при 554 пациента спрямо 493 за 2022 г. С инсулинозависим диабет са били 190 болни, а 364 са били с неинсулинозависим.

Броят на **абортите** нараства – 376 спрямо 330 през 2022 г. Разпределението им по структура е: по желание – 211 /при 189 за 2022 г./, по медицински показания – 68 /при 68 за 2022 г./ и спонтанни – 97 /при 73 за 2022 г./.

През 2023 г. в болницата са регистрирани 1 142 **раждания** спрямо 1 152 за 2022 г. **Извън болницата са родили 7 жени**, които са приети заедно с новородените.

През 2023 г. броят на **живородените** в УМБАЛ е 1 133 спрямо 1 140 през 2022 г. **Мъртворажданията** в болницата през 2023 г. са 9, спрямо 12 през 2022 г. В 483 случая като родоразрешителен метод е приложено „дезарово сечение“ спрямо 413 за 2022 г., като 285 са по спешност.



През 2023 г. на **ХИВ позитивни пациенти** са извършени 647 амбулаторни прегледа. От тях 641 пациента са били на амбулаторно лечение и 6 на проследяване. Двама пациента с 8 проведени леглодни са преминали през стационара.

В отделението по **хемодиализа** са проведени общо 13 996 диализи /при 14 982 за 2022 г./ По структура проведените диализи са както следва: 9 448 на пациенти с ХБН, а по 91 на пациенти с ОБН и 4 на пациенти с обострена ХБН. Освен това са проведени 4 453 перитонеални диализи. Общо са диализирани 124 пациента, както следва с ХБН – 99, с ОБН – 24 и с обострена ХБН – 1. Направен е траен съдов достъп на 49 пациенти. Броят на нововключените пациенти е 51 – 33 с ХБН и 18 с ОБН. Починали са 17 от лекуваните.

През 2023 година на 4 549 пациенти са проведени 79 912 процедури по **физиотерапия**. От всички пациенти, преминали през физиотерапия, 398 са били в стационара.

През 2023 г. съставите на **ТЕЛЖ** са разгледали и издали 11 379 експертни решения спрямо 9 713 за 2022 г.

Важен показател за качеството на лечебната дейност е броят на **вътреболничните инфекции**. През 2023 година са възникнали 537 случая - с 25 по - малко отколкото през 2022 г. Това представлява 1,3% от болните, напуснали стационара, спрямо 1,54 за 2022 г. На антибиотична терапия са били 16 018 пациента или 40,02% спрямо 45,89% от напусналите болни през 2022 г.

Друг показател за качество на лечебната дейност е **съвпадението на приемната и клинична диагноза**. През 2023 г. има понижение при този показател на 78,47% спрямо 79,92% през 2022 г.

През 2023 г. от общо 750 починали са **аутопсирани** 21 души или 2,8% спрямо 1,73% за 2021 г. Съвпаденията на клинична с патологоанатомична диагноза са 85,71%, спрямо 93,75% през 2022 г.

Икономически показатели на лечебната дейност

Основните икономически показатели за последните три години на болницата са следните /в лева/:

Параметър в лв.	2021 год.	2022 год.	2023 год.
Среден разход на легло	60 954,14	83 298,03	113 495,85
Среден разход на леглоден	318,03	432,32	565,40
Среден разход на преминал болен	1746,81	2191,58	2739,08

Среден разход на храноден	3,76	3,43	4,36
Среден разход на лекарстводен	212,47	201,40	226,05

Инфлационните процеси, следствие от усложненото международно положение, водят до това **средния разход на легло за 2023 г. да бъде с над 30 000 лв. повече спрямо 2022 г.!**

Болницата е изпълнила заложените планови натурални и финансови показатели в бизнес плана за 2023 г.:

Показател	Планирано	Отчет
Среден брой болнични легла	966	966
Брой прегледи	125 148	115 091
Брой изследвания общо	940 269	1 170 298
Брой преминали болни	39 220	40 299
Брой болни по клинични пътеки	36 376	37 337
Приети по спешност	19 226	19 255
Брой проведени леглодни	198 992	198 342
Среден престой на болен	5,3	4,92
Използваемост на болн. легла в дни	206	205,32
Използваемост на болн. легла в %	56,44	56,25
Болничен леталитет	1,78	1,87
Оперативна активност в %	78,7	80,36
Стойност на преминал болен	2 190,41	2 739,08
Стойност на леглоден	409,12	565,49
Стойност на лекарстводен	211,56	226,05
Стойност на храноден	3,50	4,36

III. Анализ на изпълнението на планираните в бизнес програмата на Университетската многопрофилна болница за активно лечение "Д-р Георги Странски" ЕАД за 2023 год. финансови и нефинансови цели и показатели за тяхното изпълнение

1. Финансови цели и показатели за изпълнение

Финансови показатели	Планирано показател за 2023 г.	Изпълнено показател за 2023 г.
Ефективност на разходите	1.00	0.9730
Коефициент на задлъжнялост	1.01	1.5659
Коефициент на обща ликвидност	1.29	1.0507

1. Коефициент на ефективност на разходите

Изчислява се като отношение на общо приходите към общо разходите (в случая без разходите за данъци) и показва какъв е размера на приходите, генерирани от изразходването на 1 лев в дейността. Оптималните стойности са равни или по-големи от 1.

Извод: Коефициентът за текущата година е 0.9730. Означава, че за 1 лв. разходи са реализирани 0.9730 лв. приходи.

2. Коефициент на задлъжнялост

Изчислява се като съотношение между пасиви и собстване капитал.

Оптималните стойности са по-малки или равни на 1.

С помощта на тези показатели се анализира финансовата структура на дружеството и неговото влияние върху финансовия резултат и финансовото равновесие. Анализът на

коэффициентът на задлъжнялост установява независимостта на дружеството от кредитори и способността да посреща дългосрочните си задължения.

Извод: Коэффициентът за текущата година е 1.5659

3. Коэффициент на обща ликвидност

Счита за универсален и показва възможността на Дружеството да погаси най – изискуемите си задължения /текущи задължения/ с активите, които имат сравнително висока ликвидност. Нарича се още коэффициент на покритие.

Приемливи стойности на показателя са равни или по-големи от 1., което показва, че краткотрайни активи на търговеца са повече от задълженията му, и степента на риска да изпадне в състояние на невъзможност за погасяването им е твърде малка.

Извод: През отчетния период коэффициентът е 1.0507, което показва, че Дружеството е в състояние с наличните краткотрайни активи, да погаси съществуващите краткосрочни задължения.

Извод: Университетската многопрофилна болница за активно лечение “Д-р Георги Странски” ЕАД няма съществени и значими отклонения от оптималните стойности на показателите. Дейността не е изложена на пряк риск от валутните промени, тъй като се осъществява в рамките на Република България.

Продължават усилията на ръководството на дружеството в посока за поддържане на достатъчно свободни парични ресурси, с цел обезпечаване на своите задължения и поддържане на добра постоянна ликвидност. Лечебното заведение е финансово независимо и на този етап не се нуждае от външни източници. Управлява структурата на капитала за поддържане на съотношението на такова ниво, което да гарантира достъп до финансиране на достъпна цена. Не търпи глоби и санкции, които да рефлектират отрецателно върху финансовия резултат. Няма просрочени задължения. Плащанията се осъществяват на настъпилния надеж.

2. Нефинансови цели и показатели за изпълнение

Нефинансовите цели произтичат от основната стратегическа цел на Университетската многопрофилна болница за активно лечение “Д-р Георги Странски” ЕАД, а именно подобряване и утвърждаване на имиджа на университетската болница като водеща в Северна България, чрез предоставяне на висококачествени медицински услуги с акцент върху високотехнологичното обновление на медицинската апаратура и квалификация на човешкия ресурс.

Показател за изпълнение на нефинансовите цели	Изпълнение за 2017 г.	Изпълнение за 2018 г.
Привличане на нови пациенти и задържането им като такива, предлагане на нови медицински услуги в зависимост от потребностите на населението. За да се удовлетворят настоящите и бъдещите пациенти на лечебното заведение периодично ще се организират безплатни консултативни прегледи – поне по една кампания годишно	39220	40299
Среден брой легла	966	966
Изпълзваемост на леглата в %	56,44	56,25
Оборот на леглата	41	41,72
Среден престой на 1 болен в дни	5,3	4,92
Подобряване на комуникационната политика на лечебното заведение чрез рекламни кампании с цел утвърждаване и поддържане на имиджа му. Подобряване на продуктовата политика на лечебното заведение чрез закупуване, обновяване и внедряване на съвременна апаратура, респективно и увеличаване на пазарния дял:		
➤ брой постъпили болни за областта	44,66 %	46,38 %
➤ брой преминали болни	44,69%	46,38%
➤ средногодишен брой легла	48,47%	56,25%

Извод: Данните показват, че болницата е изпълнила, дори е подобрила някои от заложените планови натурални в бизнес програмата за 2023 г.

3. Дейност по проекти и обучение

3.1. Проект BG05M2OP001-2.013-0001 на МОН, „Студентски практики – Фаза 2” финансиран от Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж” финализиран с дата 31.12.2023 година. Отчетен резултат:

В Лечебното заведение успешно са финализирани 944 практически обучения по следните специалности в реална работна среда:

- „Медицина” – 577 студенти;
- „Фармация” – 36 студенти;
- „Акушерки” – 60 студенти;
- „Медицински сестри” – 113 студенти;
- „Медицинска рехабилитация и ерготерапия” – 108 студенти;
- „Опазване и контрол на общественото здраве” – 6 студенти;
- „Социални дейности в здравеопазването” – 6 студента;
- „Управление на здравните грижи” – 5 студента;
- „Помощник фармацевт” – 2 студента;
- „Рентгенов лаборант” – 26 студента;
- „Социални дейности” – 5 студента.

3.2. Проект BG05M9OP001-1.015-0001 „Специализация в здравеопазването”, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси” 2014-2020 г., съфинансирана от Европейския съюз, чрез Европейския социален фонд финализиран с дата 31.12.2023 година.

Реализиран резултат, благодетелствани Специализанти от „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен по следните клинични специалности: „Кардиология”, „Ендокринология и болести на обмяната”, „Анестезиология и интензивно лечение”, „Нефрология”, „Образна диагностика”, „Урология” и „Лъчелечение”.

3.3. Успешно финализиран Проект по Фонд „Условия на труд” към Министерството на труда и социалната политика, за реализиране на дейности, свързан с диагностика на професионалните болести, на стойност 91 691,50 лв. лв. по Договор № РД – 13 – 23/11.05.2023 г. за периода от 11.05.2023 г. до 30.11.2023 год. Резултатът от реализирания проект са 118 изследвани пациенти.

3.4. Относно депозирани Проекти за инвестиционни намерения в Министерство на здравеопазването за 2023 година има сключен Договор за реализиране на следния проект „Закупуване на лазер за Клиника по урология в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД – град Плевен“ на стойност 297 320 лв. с ДДС:

3.5. Във връзка с кандидатстване по процедура „Българска коледа“ 2024 година „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен входиране искане за следната апаратура към Благотворителната инициатива под егидата на Президента на Република България с вх. № 15-00-325 от 27.10.2023 г. и вх. № 15-00-325/1/ от 09.11.2023 год. в Администрация на президента на Република България:

1. Клиника по неонатология в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен:

1.1. Апарат за инхалаторно приложение на азотен окис – 1 /един/ брой;

2. Клиника по физикална и рехабилитационна медицина в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен:

2.1. Апарат за фокусирана високоинтензивна магнитна терапия -1 /един/ брой;

2.2. Комбиниран, мултимодален, физиотерапевтичен апарат за Електротерапия, Ултразвук и Вакуумтерапия -1 /един/ брой;

2.3. Апарат за Комбинирана тангенторна вана с хидромасаж -1 /един/ брой;

2.4. Уред за подпомагане на прохождение от изправено положение -1 /един/ брой;

3. Клиника по ортопедия и травматология в УМБАЛ „Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен:

3.1. Специализиран MRI за крайници, с област на приложение – коляно, глезен, стъпало, лакет, китка -1 /един/ брой;

4. Клиника по педиатрия:

4.1. Комплект за ригидна и флексибилна бронхоскопия за екстракция на чужди тела при деца и подрастващи под директен видео контрол с HD резолюция за Клиника по педиатрия в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен - 1 /един/ брой;

3.6. Във връзка с кандидатстване по процедура „Българска коледа“ 2023 година е доставен *Апарат за електромиография /ЕМГ/ и евакуирани потенциали /ЕП* и позициониран в Клиника по педиатрия.

3.7 Относно отворена процедура № BG05SFPR002-1.004 „Адаптирана работна среда“ по Програма „Развитие на човешките ресурси“ 2021-2027 г., с краен срок за кандидатстване 05 януари 2024 година, „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен като допустим кандидат подготвя проект.

3.8 Основната цел на проектното предложение е адаптиране на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен към промените в работната среда чрез извършване на инвестиции за посрещане на новите предизвикателства в контекста на „Зелената сделка“, свързани с осъществяването на прехода към климатично неутрална икономика и променящите се модели на работа. Това изисква бързи промени в пазара на труда и налага на предприятието, в качеството му на отговорен работодател, предприемане на ефективни мерки за подобряване на достъпа до трудова заетост и качествени работни места, които да отчитат рисковете за здравето на служителите в дружеството. Лечебното заведение планира да заложи следните инвестиции на обща стойност 250 000 /двеста и петдесет хиляди/ лв. с ДДС:

3.9 Подадено искане от Лечебното заведение за получаване на разрешение от Министерство на здравеопазването за кандидатстване по процедура № BG05SFPR002-1.004 „Адаптирана работна среда“ по Програма „Развитие на човешките ресурси“ 2021-2027 г.;

3.10 „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен е утвърдена и предпочитана база за провеждане на практическо обучение и след проведен конкурс на дата 22.11.2023, обявен във вестник „Посоки“, от 20-22 октомври 2023 година, с публикувано уточнение от 27.10.2023 година, за избор на „Лекар, специализант по“ и „Медицинска сестра и/или фелдшер, специализант по.....“ в „УМБАЛ-д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен се приеха 16 специализанта по следните клинични специалности „Кардиология“, „Хирургия“, „Специфични грижи за пациенти с онкологични заболявания“, „Гастроентерология“, „Пневмология и фтизиатрия“, „Съдова хирургия“, „Педиатрия“, „Очни болести“, „Клинична хематология“, „Анестезиология и интензивно лечение“, „Гръдна хирургия“ и „Лъчелечение“.

3.11 Към 31.12.2023 година в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен по реда на Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването провеждат практическо обучение по смисъла на:

- Член 11, ал. 1, т. 1 от цитираната Наредба - Обучението за придобиване на клинична специалност, въз основа на срочен трудов договор и след спечелен конкурс по реда на Кодекса на труда – 110 специализанти по различни клинични специалности;
- Член 11, ал. 1, т. 2 от цитираната Наредба – Обучението за придобиване на специалност, на служител с придобита друга специалност – 9 специализанти за придобиване на следните клинични специалности – „Кожни и венерически болести“, „Медицинска онкология“, „Професионални болести“, „Инфекциозни болести“ и „Пластично-възстановителна и естетична хирургия“ и „Урология“.
- Чл. 11, ал. 4 /чужденци, които не са граждани на държава членка на Европейския съюз, другите държави от Европейското икономическо пространство и Швейцария и не са с разрешено дългосрочно или постоянно пребиваване в Република България, или с предоставено право на убежище, признат статут на бежанец или хуманитарен статут и които не са чужденци от българска

народност/ - 3 специализанта по клинична специалност „Ортопедия и травматология“, „Очни болести“ и „Кардиология“;

- Член 13 от цитираната Наредба - 41 специализанти от други Лечебни заведения, които нямат положителна акредитационна оценка за обучение по съответната специалност.

- Трима специализанти по упоменатия ред от Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването са зачислено на места финансирани от държавата /МФД/ в Лечебното заведение.

4. Ремонтни дейности

на Извършените ремонтни дейности през 2023 г. със собствени средства на територията „УМБАЛ Д-р Георги Странски“ ЕАД в следните Клиники/Отделения:

- в Клиника по клинична токсикология са преобоядисани две болнични стаи;
- в Клиника по урология е направен основен ремонт на болнична стая със смяна на плочки, шпакловане, боядисване, подмяна осветление, поставяне нова мифка и смяна на входната врата ;
- в Клиника по ушно-носно-гърлени болести са прешпакловани и преобоядисани коридори;
- в Клиника по клинична хематология са прешпакловани и преобоядисани три болничните стаи;
- в Клиника по кардиология са преобоядисани коридорите и болничните стаи;
- - в Отделение по спешна кардиология към Клиника по кардиология са боядисани коридорите и болничните стаи ;
- - в Клиника по вътрешни болести са прешпакловани и преобоядисани четири болнични стаи ;
- - в Медицинска информатика и статистика са изцяло прешпакловани и преобоядисани стаите и коридора;
- - в Клиника по акушерство и гинекология са прешпакловани и преобоядисани осем болнични стаи;
- Изсечени са декар саморастъци на хеликоптерната площадка;
- в Отделение по обща и клинична патология цялостно е подменен покрива с нов ондолин;
- - в Клиника по акушерство и гинекология е направен цялостен ремонт на стаи и коридори;
- - в Клиника по физикална и рехабилитационна медицина са прешпакловани и преобоядисани болнични стаи, коридори и сервизни помещения;
- - в Клиника по клинична хематология се извърши разбиване на помещение и оформяна на вътрешно фоайе за пациенти;
- - в Клиника по ревматология се прешпакловоаха и преобоядисаха четири помещения;
- - в Отделение за диспансерно наблюдение на болни с психични заболявания се ремонтираха две сервизни помещения;
- - в Клиника по урология е извършен цялостен ремонт на една болнична стая.
- Цялостен ремонт на четвърти етаж в Клиника по неонатология;
-

IV. Изводи

За колективът на УМБАЛ „Д-р Георги Странски“ ЕАД 2023 г. беше успешна година. От направения отчет може да се изведат следните основни акценти за работата на болницата:

- ✓ Повишен брой прегледи;
- ✓ Повишена диагностична дейност;
- ✓ Висок дял на пациентите от други области – 29,91%;
- ✓ Лекувани са пациенти от всички области на Република България;
- ✓ По - висок дял на планово хоспитализираните пациенти;

- ✓ Повишен брой напуснали стационара – 40 027;
- ✓ Понижен брой раждания и новородени;
- ✓ Висок дял на оперативната активност – 80,36%;
- ✓ Понижен леталитет.

Конкуренцията на частния сектор продължава да засяга кадровото обезпечаване на УМБАЛ. Подготвени специалисти предпочитат по - високото заплащане и относително по - спокойната работа в частните лечебни заведения.

Макар че нараства процентът на преминалите по клинична пътека все още болницата търпи загуби от лечението на неосигурени или рехоспитализирани пациенти.

Като цяло може да се каже, че болницата решава организационно - лечебните проблеми и има устойчиво развитие.

През 2024 г. ръководството на Университетска многопрофилна болница за активно лечение „Д-р Георги Странски“ ЕАД ще положи усилия за привличане на квалифициран персонал и увеличаване дейността на стационара чрез инвестиции в нова, модерна апаратура, както и чрез създаване на благоприятни условия клиниките да развият дейността си в максимални размери.

Дружеството ще продължи работата за увеличаване броя на нови клинични проучвания, в което направление университетската болница в Плевен се утвърди като една от водещите болници в България.

Ръководството преценява, че Дружеството разполага с достатъчно финансови ресурси, за да продължи своята оперативна дейност в близко бъдеще на принципа на действащо предприятие. Не планира съкръщаване на дейността на стационара.

Продължават усилията в посока:

- ✓ Предлагане на нови медицински услуги в зависимост от потребностите на населението на конкурентни цени;
- ✓ Привличане на квалифициран персонал, а от там и за по-високо качество на предлаганите медицински услуги, както и въвеждането на нови дейности;
- ✓ Стабилизиране на доходите на персонала;
- ✓ Подобряване на материалната база и медицинско оборудване;
- ✓ Нови източници на финансиране.

Дата: 12.04.2023 г.

От името на Съвета на директорите

Изпълнителен директор:



Доц. д-р Цветан Христофоров Луканов, д.м.