

ДОКЛАД
НА РЪКОВОДСТВОТО ЗА ДЕЙНОСТТА
НА УМБАЛ „Д-Р ГЕОРГИ СТРАНСКИ” ЕАД, ПЛЕВЕН
ЗА ПЕРИОДА 01.01.2023 г. - 30.09.2023 г.

През деветмесечието на 2023 г. усилията на служителите и ръководството на болницата дадоха резултат. Бяха записани значително по – добри резултати по почти всички показатели спрямо същия период на 2022 г.

I. ДЕЙНОСТ НА ДИАГНОСТИЧНО-КОНСУЛТАТИВНИЯ БЛОК

Към деветмесечието в ДКБ са извършени 86 393 прегледа - с 12 828 повече от деветмесечието на 2022 г. Отработени са общо 46 170 часа – с 3 781 часа повече от същият период на 2022 г. Натовареността на поликлиничните кабинети се понижава – 1,87 прегледа на час спрямо 1,91 за миналата година.

С най – висока часова натовареност са: неврологичен кабинет с часова натовареност от 7,63 прегледа на час, урологичен кабинет с часова натовареност от 7,52 прегледа на час, онко - ЕКГ кабинет с часова натовареност 7,12 прегледа на час, онкохирургичен кабинет с часова натовареност от 5,94 прегледа на час и онкотерапевтичен кабинет с 5,47 прегледа на час.

Структурата на проведените прегледи по насоченост и консултации в ДКБ е следната:

<i>Година</i>	<i>От ОПЛ</i>	<i>От ДКЦ</i>	<i>По желание</i>	<i>Консултации</i>
Деветмесечие 2021	9 981	15 834	4 282	49 099
Деветмесечие 2022	8 051	13 331	7 611	44 572
Деветмесечие 2023	10 256	14 486	5 099	56 552

Повишеният брой прегледи води до повишение на три от показателите за насочваемост – от ОПЛ, от ДКЦ и за консултации. Понижение има при пациентите по желание. От тези показатели се вижда, че болницата остава доверен избор на специалистите, въпреки нелоялната конкуренция.

По спешност са постъпили 14 235 пациенти спрямо 13 910 за същия период на 2022 г. което представлява 47,83% от всички хоспитализирани. През миналата година този процент е бил 51,76%. През **мултипрофилно спешно отделение** са преминали 18 798 души – с 1 551 по - малко от периода на 2022 г. От тях са хоспитализирани 8 409 пациента, с 81 по - малко от същия период на миналата година.

Структурата на потърсилите спешна помощ и **приети по спешност** е следната: 10 138 пациента /71,22%/ са постъпили до 12-ти час от възникване на медицинския проблем. 4 097 пациента постъпват по спешност след 12 час от възникване на здравния проблем. В процентно отношение най - висока спешност имат клиниките по

инфекциозни болести, токсикология, педиатрия и психиатрия и отделенията по акушерство, спешна кардиология и първо отделение по пневмология.

В МДЛ по **клинична лаборатория** са направени 624 548 изследвания на лежачо болни /спрямо 565 671 за 2022 г./ и 124 378 изследвания на амбулаторни пациенти /спрямо 109 568 за 2022 г./. Изследвани са общо 2 356 584 показатели /спрямо 2 193 669 за 2022 г./.

В **микробиологична лаборатория** са изследвани общо 34 609 пациента, спрямо 49 364 през същия период на 2022 г. Причината за това понижение е отпадналата необходимост за извършване на тест за COVID-19 /бързи антигенни, PCR и тестове за антитела/ на всеки един пациент.

В **имунологична лаборатория** са преминали 13 925 пациента, спрямо 9 428 пациента през 2022 г. През звената за **образна диагностика** са преминали 47 634 пациента, с 2 633 повече от миналата година. От тях 16 525 са обслужени амбулаторно спрямо 16 764 през 2022 г. В **МДЛ по нуклеарна медицина** са изследвани 1 954 пациента, а в **МДЛ по паразитология** са преминали 561 пациента. В отделението по обща и **клинична патология** и в **цитологична лаборатория** са извършени 10 426 изследвания. В звената за **функционална диагностика** са извършени 14 676 прегледа, от които на хоспитализирани пациенти – 14 350.

II. ДЕЙНОСТ НА СТАЦИОНАРА

Количествени и качествени показатели на лечебната дейност

През деветмесечието УМБАЛ е работила средно с 966 легла.

Броят на **постъпилите** в стационара е 29 760 спрямо 26 877 за същия период на 2022 г. или с 2 883 души повече.

За деветмесечието болницата са **напуснали** /изписани и починали/ 29 580 пациенти – със 2 944 пациента повече от деветмесечието на 2022 г.

Вече е трайна тенденция, високият брой на пациентите от други области. За деветмесечието те са 8 849 спрямо 7 841 за миналата година. Те представляват 29,92% /повишение с 0,48%/ от всички напуснали. Най-много са пациентите от област Ловеч – 3 206 /10,84% от всички напуснали пациенти/. Следват пациентите от област Велико Търново – 2 387, Враца – 1 163 и Габрово - 555. **През деветмесечието в УМБАЛ са лекувани пациенти от всички области! Болницата е утвърдена като междуобластна и е от ключово значение за здравеопазването в Северна България.**

Използваемостта на леглата за периода е 152,24 дни или 55,76%. При този показател имаме повишение спрямо същия период на 2022 година – 144,86 дни или 53,06%. **Средният престой** на пациент е 4,90 дни, като при този показател има понижение спрямо 5,18 за 2022 г. **Проведените леглодни нарастват** и за периода са 147 060 спрямо 140 657 за 2022 г.

Нараства **средният оборот** на едно легло от 27,97 за периода за 2022 г. на 31,09 пациенти за 2023 г.

Преминалите болни /имаше+постъпили/ са 30 033 пациента. Забелязва се понижение на вътрешното движение на пациенти в болницата за разлика от 2022 г. За

деветмесечието броят на **преведените** от едно отделение в друго е 2 578 пациенти или 8,72% от преминалите болни, спрямо 3 006 пациенти /11,07%/ през 2022 г. Това движение всъщност се дължи основно на превеждането на пациенти от и в звената за интензивни грижи, вследствие на хирургична интервенция.

Болничният леталитет намалява на 1,86% спрямо 2,8% за миналата година. Броят на починалите пациенти също е по - малък от миналогодишния – 551 спрямо 746 души през 2022 г. Висок леталитет в абсолютни числа, като изключим интензивните звена, има в отделение по спешна кардиология и в първо отделение по пневмология.

Структурата на изписаните 29 029 пациенти е следната: **оздравели** са 4 909 пациенти /16,91% спрямо 17,11% за 2022 г./, **с подобрене** са 20 099 /73,36% спрямо 77,63% за 2022 г./, **без промени** в състоянието са 2 819 /9,71% спрямо 5,24% за 2022 г./ и **с влошаване** са 4 /0,01/. Наблюдава се понижение на процента на изписаните **оздравели** пациенти и тези **с подобрене**, което от своя страна води до повишение на стойностите на изписаните пациенти **без изменение**. При пациентите, изписани **с влошаване** на състоянието броят на пациентите е непроменен – 4 спрямо 4 за 2022 год. Запазва се тенденцията да има голям брой на изписани без изменение в клиниката по педиатрия /129 за 2023 г. спрямо 117 за 2022 г./. Това може да се дължи на преждевременно напускане на клиниката на пациенти от малцинствата, но е възможно действието и на други фактори.

За периода **рехоспитализирани** в рамките на 15 дни са били 629 болни /3,03%/ с остро заболяване и 1 148 /12,99%/ с хронично в рамките на 60 дни – общо 1 777 пациента. Съществен дял в рехоспитализациите /63%/ имат пациентите на клиника по хематология. Там рехоспитализацията е честа поради характера на лекуваната патология!

При критерий за рехоспитализация “същата диагноза или клинична пътека в рамките на 30 дни” общо рехоспитализираните нарастват от 1 606 души /6%/ от всички напуснали стационара през 2022 г. на 2 085 души /7,05%/ за 2023 г. От тях 1 694 души /81,25%/ са били с онкологично заболяване, при което терапията изисква повторна хоспитализация.

По източник на финансиране разпределението е следното:

По **клинични пътеки** за периода са изписани 27 596 /спрямо 24 706 през 2022 г./ пациенти или 93,29% /при 92,75% през 2022 г./. Лечението на 755 психично болни, 25 болни с туберкулоза и 2 болни с HIV е било финансирано от МЗ. За лечението си са заплатили 325 пациенти. За 92 пациента, лекувани в отделение по професионални заболявания, болницата е получила финансиране от Министерство на труда и социалната политика, чрез **фонд „Условия на труд“**. Болницата не е получила финансиране за 785 души – неосигурени, отпаднали от клинични пътеки или рехоспитализирани. За същия период на миналата година те са били 733 души.

Оперативната активност през периода е 80,63%, по - висока от миналата година, когато е била 79,12%. Повишава се бройката на оперираните. През деветмесечието на тази година те са 10 849, спрямо 9 531 за миналата. Броят на оперираните в стационара представлява 36,68% от всички напуснали болни спрямо

35,78% през 2022 г. През периода в стационара са извършени общо 11 412 оперативни интервенции при 10 008 през 2022 г. Процентът на реоперациите и постоперативните процедури нараства, като от 5% за миналата година става 5,2%.

Структурата на операциите е както следва: **много сложни** –10,37% /при 10,77% за 2022 г./, **сложни** – 25,95% /при 25,69% за 2022 г./, **средни** – 48,49% /при 48,23% за 2022 г./ и **малки** – 15,19% /при 15,31% за 2022 г./ . Намалва дялът на много сложните и малките операции, но нараства този на сложните и средно сложните операции. Тези промени са в зависимост от лекуваните случаи и не може да се търси трайна тенденция.

По вид на анестезията операциите се разпределят както следва: с пълна анестезия – 53,73% и с местна анестезия 46,27%.

Опериранието по спешност нарастват – 4 616 спрямо 4 390 за 2022 г. Те съставляват 40,45% от всички оперирани в стационара спрямо 46,06% за 2022 г.

Оперативният леталитет намалява от 1,09% за периода на 2022 г. на 0,88% за периода на тази година.

Средният оперативен период е 3,85 дни при 4,03 дни за 2022 г. **Следоперативният период** намалява и е 2,96 дни спрямо 3,08 дни за 2022 г. **Предоперативният период** намалява от 0,95 дни през 2022 г. на 0,88 за 2023 г.

Повишение има в броя на хоспитализираните с **инфаркт** на миокарда. През периода те са 114, спрямо 100 през деветмесечието на 2022 г. Починали са 15 пациента, спрямо 13 през периода на 2022 г.

Преминалите през УМБАЛ с **мозъчни инсулти** са 539 спрямо 550 за 2022 г. Починали са 79 пациента.

Броят на абортите нараства и е 279 спрямо 248 за 2022 г. По вид направените аборти са: спонтанни – 64, по желание – 159 и по медицински показания – 56. По възрастова структура прекъснатата бременност е както следва: до 19 годишна възраст - 43, а над нея - 236.

Наблюдава се понижение в **броя на ражданията**. Те са 854 за периода спрямо 865 за 2022 г. **Броят на мъртвородените** е 7 – 0,82% от броя на ражданията спрямо 1,27% за 2022 г.

Има повишение в **броя на цезаровите сечения**. За периода те са 364 при 296 за 2022 г. Цезарово сечение е прилагано като способ при 42,62% от всички раждания спрямо 34,22% през 2022 г.

През периода са лекувани и изписани 25 пациенти с **туберкулоза**, спрямо 2 през 2022 г.

През отчетният период **химиотерапия** по “клинична пътека 240“ „клинична пътека 241.1” и “амбулаторна процедура 06” е проведена на 3 320 пациенти спрямо 4 081 за миналата година. На тях са направени 7 112 процедури спрямо 5 952 за периода на миналата година.

Лъчелечение са провели 370 пациента при 212 за миналата година.

Повишение има в броя на лекуваните от **диабет**. За периода на 2022 г. те са 403 спрямо 348 за миналата година. С инсулинозависим диабет са били 138 /при 115 за 2022 г./, а с неинсулинозависим – 265 /при 233 за 2022 г./.

През деветмесечието на 2023 г. на **ХИВ позитивни пациенти** са извършени 490 амбулаторни прегледи. От тях 484 пациента са били на амбулаторно лечение и 6 на проследяване. През стационара са преминали 2 пациенти, с проведени 8 леглодни.

Психични разстройства са лекувани общо при 755 пациенти спрямо 753 за периода на 2022 г. Най-честата диагноза тук е шизофрения – 327 пациенти, следвана от афективни разстройства – 156 пациенти и психични, и поведенчески разстройства, дължащи се на употреба на алкохол – 80 пациенти.

За периода в УМБАЛ са проведени общо 10 501 **хемодиализи** при 11 268 за периода на миналата година.

Дехоспитализираните пациенти с **COVID-19** през деветмесечието са 157, спрямо 1 322 през периода на миналата година. От тях 138 са изписани /1 083 през 2022 г./ и 19 са починали /239 през 2022 г./.

Нараства обемът на извършената дейност от съставите на ТЕЛК. Те са приели 8 232 **експертни решения** спрямо 7 126 за периода на 2022 г.

През деветмесечието **физиотерапия** е прилагана на 3 480 пациента, спрямо 3 319 пациента през 2022 г. Извършени са 62 880 **физиотерапевтични процедури** спрямо 57 976 за периода на 2022 г.

Намалява процентът на **съвпаденията на приемната с клиничната диагноза** - 78,55% при 80,22% за 2022 г.

Понижен е показателят **съвпадения на клиничната с патологоанатомичната диагноза** – 81,25% спрямо 100% за 2022 г. Извършени са общо 16 **аутопсии** на починали пациенти при общо 10 426 патологоанатомични изследвания.

III. ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ НА ЛЕЧЕБНАТА ДЕЙНОСТ

През деветмесечието на 2023 г. УМБАЛ постига основните количествените и качествени показатели, заложи в бизнес-програмата на болницата:

Показател	Планиран	Изпълнен
Среден брой болнични легла	966	966
Брой прегледи	93 861	86 393
Брой изследвания	705 202	863 709
Брой преминали болни	29 415	30 033
Брой болни по клинични пътеки	27 282	27 596
Приети по спешност	14 420	14 235
Брой проведени леглодни	149 244	147 060
Среден престой на болен	5,3	4,9
Болничен леталитет	1,78	1,86
Използваемост на болничните легла в дни	206	152,24

Използваемост на болн. легла в %	56,44	55,76
Оперативна активност в %	78,7	80,63
Стойност на преминал болен в лв.	2 190,41	2 715,26
Стойност на леглоден в лв.	409,12	558,31
Стойност на лекарстводен в лв.	211,56	225,48
Стойност на храноден в лв.	3,5	4,34

IV. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ И НЕФИНАНСОВИ ЦЕЛИ

Нефинансови цели и показатели за тяхното изпълнение

За периода 01.01.2023 г. – 30.09.2023 г. болницата успя да постигне зор и да подобри заложените в бизнес програмата нефинансови показатели.

Цели, произтичащи от стратегическата цел	Планирани показатели за 2023 г.	Изпълнени показатели за 2023 г.
Брой преминали болни	29 415	30 033
Средномесечен брой легла	966	966
Оптимизиране на:		
➤ използваемост на леглата в %	56,44	55,76
➤ оборот на леглата	30,75	31,09
➤ среден престой на 1 болен в дни	5,3	4,9
Средносписъчен брой персонал по трудови взаимоотношения	1 600	1 576

Финансови цели и показатели за изпълнение на бизнес програмата

Финансови показатели	Планирани показатели за 2023 г.	Изпълнени показатели за 2023 г.
Ефективност на разходите	1	0,97
Задлъжнялост	1	1,42
Обща ликвидност	1,29	1,05

Дружеството е успяло да постигне стойност на ефективност на разходите близко до единица.

По отношение на коефициентите на задлъжнялост и обща ликвидност отражение има партидата за увеличение на капитала в размер на 1 661 208 лв. Това са средствата, получени по договори с Министерство на здравеопазването за капиталови разходи.

С приключването на договорите, партидата ще бъде прехвърлена с собствения капитал на дружеството и задълженията ще бъдат редуцирани.

С това ще се подобрят показателите за изпълнение на финансовите цели, заложи в бизнес програмата.

I. Дейност по проекти:

1. По Проект BG05M2OP001-2.013-0001 на МОН, „Студентски практики – Фаза 2” финансиран от Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж” в Лечебното заведение има успешно финализирани 943 практически обучения в реална работна среда и одобрени 122 студента, които се обучават или предстои да се обучат в Клиники/Отделения и други структури на болницата/.

Краен срок 31.12.2023 година.

2. По проект BG05M9OP001-1.015-0001 „Специализация в здравеопазването”, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси” 2014-2020 г., съфинансирана от Европейския съюз, чрез Европейския социален фонд, специализантите, които са в трудови правоотношения с „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен по реда на чл. 11, ал. 1, т. 1 от Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на „Кардиология”, „Ендокринология и болести на обмяната“, „Анестезиология и интензивно лечение“, „Нефрология“, „Образна диагностика“, „Урология“ и „Лъчелечение” и други имат сключени договори по упоменатия проект с което си минимизират разхода за теоретично обучение, а по модули от учебните програми, които нямаме одобрение от Министъра на здравеопазването, Лечебното заведение получава стойността за практическо обучение, което сме заплатили на съответната База за обучение, където сме изпратили да се обучава наш специализант.

Специализанти които се обучават за придобиване на следните специалности „Кожни и венерически болести“, „Ортопедия и травматология“ и „Физикална и рехабилитационна медицина“ които са зачислени по реда на член 13, ал. 1, освен описаните по горе възможности получават и стипендия в размер на две минимални работни заплати, като за периода на обучение не трябва да получават доходи от трудови възнаграждения или от упражняване на икономическа дейност.

Краен срок 31 декември 2023 г.

II. Дейност по Национален план за възстановяване и устойчивост:

Към депозирана си апаратура „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен добави многофункционална хирургична лазерна система.

III. „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен е партньор в концепция за инвестиции на „Стратегия „Единно здраве“ за Северозападен регион“ с индикативен бюджет 52 485 511 лева и срок за изпълнение 36 месеца. Концепцията е входирана и подадена в ИСУН на 26.09.2023 година.

Концепцията за ИТИ „Стратегия „Единно здраве“ за Северозападен регион“ се базира на „Едно здраве“ на ЕС, което представлява многосекторен и трансдисциплинарен подход, работещ на местно, регионално, национално и глобално ниво с цел постигане на оптимални здравни резултати.

„УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен кандидатства за реализиране на следните инвестиционни намерения:

- **Закупуване на Апаратура, свързана с увеличение на капацитета на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен за превенция и диагностика на сърдечно-съдови заболявания;**
- **Изграждане на кабинет за телеобразна диагностика;**
- **Изграждане на кабинет за телекардиология;**

- *Изграждане на модерни интегрирани операционни зали и телемедицина за подобряване на диагностиката от разстояние по време на онкологични операции;*
- *Облагородяване и озеленяване на прилежащите към „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен открити обществени пространства и изграждане на паркоместа със соларни панели.*

Със заложените в концепцията инвестиции Университетска болница град Плевен ще кандидатства за финансиране по Програма “Развитие на регионите” и Програма „Развитие на човешките ресурси“.

Подобна инвестиция ще затвърди позициите на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ като лидер на пазара на медицински услуги в град Плевен и област Плевен.

Етап кандидатстване

IV. Финализирана процедура с Решение № 598/08.09.2023 година на Министерски съвет за определяне на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен за университетска болница за период кореспондиращ на периода на одобрение – 5 години.

V. Обучение:

„УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен е утвърдена и предпочитана база за провеждане на практическо обучение.

Към 30.09.2023 година в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен по реда на Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването провеждат практическо обучение по смисъла на:

1. Член 11, ал. 1, т. 1 от цитираната Наредба - Обучението за придобиване на клинична специалност, въз основа на срочен трудов договор и след спечелен конкурс по реда на Кодекса на труда – 99 специализанти по различни клинични специалности;
- 1.1. Член 11, ал. 1, т. 2 от цитираната Наредба – Обучението за придобиване на специалност, на служител с придобита друга специалност – 6 специализанти за придобиване на следните клинични специалности:
„Кожни и венерически болести“; „Медицинска онкология“, „Професионални болести“, „Инфекциозни болести“ и „Пластично-възстановителна и естетична хирургия“
2. Чл. 11, ал. 4 /чужденци, които не са граждани на държава членка на Европейския съюз, другите държави от Европейското икономическо пространство и Швейцария и не са с разрешено дългосрочно или постоянно пребиваване в Република България, или с предоставено право на убежище, признат статут на бежанец или хуманитарен статут и които не са чужденци от българска народност/ - 3 специализанта по клинична специалност „Ортопедия и травматология“, „Очни болести“ и „Кардиология“;
3. Член 13 от цитираната Наредба - 38 специализанти от други Лечебни заведения, които нямат положителна акредитационна оценка за обучение по съответната специалност.

Двама специализанти по упоменатия ред от Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването са зачислено на места финансирани от държавата /МФД/.

VI. Ремонтни дейности:

Извършените ремонтни дейности през трето тримесечие на 2023 година със собствени сили на територията на „УМБАЛ Д-р Георги Странски” ЕАД - Плевен са както следва:

- Изсечени са декар саморастъци на хеликоптерната площадка;
- в Отделение по обща и клинична патология цялостно е подменен покрива с нов ондолин;
- в Клиника по акушерство и гинекология е направен цялостен ремонт на стаи и коридори;
- в Клиника по физикална и рехабилитационна медицина са прешпакловани и преобоядисани болнични стаи, коридори и сервизни помещения;
- в Клиника по клинична хематология се извърши разбиване на помещение и оформяна на вътрешно фоайе за пациенти;
- в Клиника по ревматология се прешпакловаха и преобоядисаха четири помещения;
- в Отделение за диспансерно наблюдение на болни с психични заболявания се ремонтираха две сервизни помещения;
- в Клиника по урология е извършен цялостен ремонт на една болнична стая.

ИЗВОДИ

От направения отчет може да се изведат следните основни акценти за работата на болницата през деветмесечието на 2023 година:

- ✓ Повишение в работата на кабинетите в ДКБ;
- ✓ По – висок процент на пациентите с планов прием;
- ✓ По – голям брой напуснали стационара;
- ✓ Близко 30% са лекуваните пациенти от други области;
- ✓ Висок болничен леталитет;
- ✓ Повишен брой оперирани пациенти;
- ✓ Повишен брой и процент на преминали по клинични пътеки;
- ✓ Повече заработени приходи.

26.10.2023 г.
Плевен

Изпълнителен директор:
/Доц. д-р Цветан Луканов, дм/