

**АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА  
НА УМБАЛ „Д-Р ГЕОРГИ СТРАНСКИ” ЕАД, ПЛЕВЕН  
ЗА ПЕРИОДА 01.01.2021 г. - 30.09.2021 г.**

Работата в условия на епидемия продължава да оказва своето влияние върху показателите на УМБАЛ за първото деветмесечие! Планираните резултати не бяха постигнати, въпреки усилията на служителите и ръководството на УМБАЛ! Бяха затворени клиники и отделения с цел подготовката им за прием на пациенти с COVID – 19. Беше отменен плановия прием и плановата оперативна дейност.

### **I. ДЕЙНОСТ НА ДИАГНОСТИЧНО-КОНСУЛТАТИВНИЯ БЛОК**

Към деветмесечието в ДКБ са извършени 79 206 прегледа - с 6 036 по - малко от деветмесечието на 2020 год. Отработени са общо 44 584 часа – с 1 727 часа повече от същият период на 2020 г. Натовареността на поликлиничните кабинети се понижава – 1,78 прегледа на час спрямо 1,99 за миналата година.

С най – висока часова натовареност са: онкотерапевтичен кабинет с 8,22 прегледа на час, урологичен кабинет с часова натовареност от 7,02 прегледа на час, неврологичен кабинет с часова натовареност от 6,91 прегледа на час и онко - ЕКГ кабинет – 5,68 прегледа на час.

Структурата на проведените прегледи по насоченост и консултации в ДКБ е следната:

<i>Година</i>	<i>От ОПЛ</i>	<i>От ДКЦ</i>	<i>По желание</i>	<i>Консултации</i>
Деветмес. 2019	12 259	18 414	5 473	65 243
Деветмес. 2020	10 812	16 102	3 956	54 372
Деветмес. 2021	9 981	15 834	4 282	49 099

Пониженият брой прегледи води до понижение на три от показателите за насочваемост. Единствено при пациентите по желание има повишен брой прегледи.

**По спешност** са постъпили 14 900 пациенти спрямо 14 076 за същия период на 2020 г. което представлява 56,73% от всички хоспитализирани. През миналата година този процент е бил 51,58%. През **мултипрофилно спешно отделение** са преминали 20 662 души – със 148 по – малко от

периода на 2020 г. От тях са хоспитализирани 9 174 пациента, със 730 повече от същия период на миналата година.

Структурата на потърсилите спешна помощ и **приети по спешност** е следната: 11 953 пациента /80,22%/ са постъпили до 12-ти час от възникване на медицинския проблем. 2 947 пациента постъпват по спешност след 12 час от възникване на здравния проблем. В процентно отношение най - висока спешност имат клиниките по педиатрия, инфекциозни болести и психиатрия и отделенията по акушерство, гръдна хирургия и първо отделение по пневмология.

В МДЛ по **клинична лаборатория** са направени 547 821 изследвания на лежачо болни /спрямо 490 719 за 2020 г./ и 117 137 изследвания на амбулаторни пациенти /спрямо 82 642 за 2020 г./. Изследвани са общо 2 234 941 показатели /спрямо 2 041 379 за 2020 г./.

В **микробиологична лаборатория** са изследвани общо 44 683 пациента – с 22 067 повече от 2020 г. Причината за това повишение е извършваните на всеки един пациент тестове за COVID-19 /бързи антигенни, PCR и тестове за антитела/.

В **имунологична лаборатория** са преминали 6 836 пациента, спрямо – с 7 291 пациента през 2020 г. През звената за **образна диагностика** са преминали 43 276 пациента, с 2 778 повече от миналата година. От тях 16 059 са обслужени амбулаторно спрямо 14 882 през 2020 г. В МДЛ по **нуклеарна медицина** са изследвани 2 324 пациента, а в МДЛ по **паразитология** са преминали 217 пациента. В отделението по обща и **клинична патология** и в **цитологична лаборатория** са извършени 9 550 изследвания. В звената за **функционална диагностика** са извършени 12 429 прегледа, от които на хоспитализирани пациенти – 11 677.

## II. ДЕЙНОСТ НА СТАЦИОНАРА

### Количествени и качествени показатели на лечебната дейност

През деветмесечието УМБАЛ е работила средно с 986 легла.

Броят на **постъпилите** в стационара е 26 263 спрямо 27 291 за същия период на 2020 г. или с 1 028 души по - малко.

За деветмесечието болницата са **напуснали** /изписани и починали/ 25 917 пациенти – с 961 пациента по - малко от деветмесечието на 2020 г.

Вече е трайна тенденция, високият брой на пациентите от други области. За деветмесечието те са 7 397 спрямо 8 085 за миналата година.

Те представляват 28,53% /понижение с 1,57%/ от всички напуснали. Най-много са пациентите от област Ловеч – 2 745 /10,59% от всички напуснали пациенти/. Следват пациентите от област Велико Търново – 1 956, Враца – 925 и Габрово - 536. **През деветмесечието в УМБАЛ са лекувани пациенти от всички области! Болницата е утвърдена като междуобластна и е от ключово значение за здравеопазването в Северна България.**

**Използваемостта** на леглата за периода е 146,7 дни или 53,74%. При този показател имаме понижение спрямо същия период на 2020 година – 153,49 дни или 56,02%. **Средният престой** на пациент е 5,45 дни, като при този показател има понижение спрямо 5,48 за 2020 г. **Проведените леглодни** намаляват и за периода са 144 643 спрямо 151 211 за 2020 г. Понижението на леглодните се дължи на пониженият брой напуснали стационара.

Намалява и **средният оборот** на едно легло от 27,95 за периода за 2020 г. на 26,89 пациенти за 2021 г.

**Преминалите болни** са 26 518 пациента. Забелязва се повишение на вътрешното движение на пациенти в болницата за разлика от 2020 г. За деветмесечието броят на **проведените** от едно отделение в друго е 3 886 пациенти или 14,65% от преминалите болни, спрямо 3 263 пациенти /11,83%/ през 2020 г. Това движение всъщност се дължи основно на превеждането на пациенти от и в звената за интензивни грижи, вследствие на хирургична интервенция и на пациенти, заболели от COVID-19.

**Болничният леталитет** нараства на 3,3% спрямо 1,89% за миналата година. Броят на починалите пациенти е по - голям от миналогодишния – 854 спрямо 508 души през 2020 г. Висок леталитет в абсолютни числа, като изключим интензивните звена, има в отделение по спешна кардиология, първо отделение по пневмология, неврологична клиника, отделение по гръдна хирургия.

Структурата на изписаните 25 060 пациенти е следната: **оздравели** са 4 290 пациенти /17,12% спрямо 14,75% за 2020 г./, **с подобрение** са 19 356 /77,24% спрямо 81,18% за 2020 г./, **без промени** в състоянието са 1 395 /5,57% спрямо 4,02% за 2020 г./ и **с влошаване** са 15 /0,05/. Наблюдава се понижение на процента на изписаните пациенти **с подобрение**, което от своя страна води до повишение на стойностите на изписаните **оздравели** пациенти и пациенти **без изменение**. При

пациентите, изписани с **влошаване** на състоянието броят на пациентите е повишен – 15 спрямо 12 за 2020 год. Запазва се тенденцията да има голям брой на изписани без промяна в клиниката по педиатрия /125 за 2021 г. спрямо 112 за 2020 г./. Това може да се дължи на преждевременно напускане на клиниката на пациенти от малцинствата, но е възможно действието и на други фактори.

За периода **рехоспитализирани** в рамките на 15 дни са били 541 болни /2,76%/ с остро заболяване и 620 /9,84%/ с хронично в рамките на 60 дни – общо 1 161 пациента. Съществен дял в рехоспитализациите /41,73%/ имат пациентите на клиника по хематология. Там рехоспитализацията е честа поради характера на лекуваната патология!

При критерий за рехоспитализация “същата диагноза или клинична пътека в рамките на 30 дни” общо рехоспитализираните намаляват от 1 948 души /7,2%/ от всички напуснали стационара през 2020 г. на 1 677 души /6,5%/ за 2021 г. От тях 1 324 души /69,5%/ са били с онкологично заболяване, при което терапията изисква повторна хоспитализация.

По източник на финансиране разпределението е следното:

По **клинични пътеки** за периода са изписани 23 715 /спрямо 24 802 през 2020 г./ пациенти или 91,51% /при 92,29% през 2020 г./. Лечението на 713 психично болни, 16 туберкулозно болни и 4 болни с HIV е било финансирано от МЗ. За лечението си са заплатили 367 пациенти. За 94 пациента, лекувани в отделение по професионални заболявания, болницата е получила финансиране от Министерство на труда и социалната политика, чрез **фонд „Условия на труд“**. Болницата не е получила финансиране за 1 005 души – неосигурени, отпаднали от клинични пътеки или рехоспитализирани. За същия период на миналата година те са били 690 души.

**Оперативната активност** през периода е 76,78%, по - ниска от миналата година, когато е била 77,51%. Понижава се бройката на оперираните. През деветмесечието на тази година те са 8 896, спрямо 9 572 за миналата. Броят на оперираните в стационара представлява 34,33% от всички напуснали болни спрямо 35,62% през 2020 г. През периода в стационара са извършени общо 9 308 оперативни интервенции при 10 120 през 2020 г. Процентът на реоперациите и постоперативните процедури намалява, като от 5,7% за миналата година става 4,6%.

**Структурата на операциите** е както следва: **много сложни** – 11,45% /при 12,94% за 2020 г./, **сложни** – 25,02% /при 24,36% за 2020 г./, **средни** – 46,91% /при 48,87% за 2020 г./ и **малки** – 16,62% /при 13,82% за 2020 г./. Намалява дялът на много сложните и средно сложните операции, но нараства този на сложните и малките операции. Тези промени са в зависимост от лекуваните случаи и не може да се търси трайна тенденция.

**По вид на анестезията** операциите се разпределят както следва: с пълна анестезия – 55,24% и с местна анестезия 44,76%.

**Оперираните по спешност** намаляват – 4 602 спрямо 5 086 за 2020 г. Те съставляват 51,73% от всички оперирани в стационара спрямо 53,13% за 2020 г.

**Оперативният леталитет** нараства от 1,12% за периода на 2020 г. на 1,14% за периода на тази година.

**Средният оперативен период** е 4,21 дни при 4,52 дни за 2020 г. **Следоперативният период** намалява и е 3,22 дни спрямо 3,50 дни за 2020 г. **Предоперативният период** намалява от 1,02 дни през 2020 г. на 0,99 за 2021 г.

Значително се повишава броят на хоспитализираните с **инфаркт** на миокарда. През периода те са 101, спрямо 12 през деветмесечието на 2020 г. Причината за това повишение е закупуването на специализирана апаратура, с което отпада необходимостта за насочване на пациенти с инфаркт на миокарда към специализирани лечебни заведения. Починали са 16 пациента.

Преминалите през УМБАЛ с **мозъчни инсулти** са 676 спрямо 557 за 2020 г. Починали са 129 пациента.

**Броят на абортите** нараства и е 269 спрямо 222 за 2020 г. По вид направените аборти са: спонтанни – 74, по желание – 131 и по медицински показания – 64. По възрастова структура прекъснатата бременност е както следва: до 19 годишна възраст - 35, а над нея - 234.

Наблюдава се спад в **броя на ражданията**. Те са 797 за периода спрямо 830 за 2020 г. **Броят на мъртвородените** е 11 – 1,38% от броя на ражданията спрямо 1,33% за 2020 г.

Има спад в **броя на цезаровите сечения**. За периода те са 266 при 253 за 2020 г. Цезарово сечение е прилагано като способ при 33,38% от всички раждания спрямо 30,48% през 2020 г.

През периода са лекувани и изписани 16 пациенти с **туберкулоза**.

През отчетният период **химиотерапия** по “клинична пътека 240“ „клинична пътека 241.1” и “амбулаторна процедура 06” е проведена на 4 529 пациенти спрямо 4 433 за миналата година. На тях са направени **6 924 процедури** спрямо 5 531 за периода на миналата година.

**Лъчелечение** са провели 195 пациента при 208 за миналата година, на които са извършени 473 процедури спрямо 750 за периода на миналата година.

Понижение има в броя на лекуваните от **диабет**. За периода на 2021 г. те са 327 спрямо 398 за миналата година. С инсулинозависим диабет са били 119 /при 119 за 2020 г./, а с неинсулинозависим – 207 /при 279 за 2020 г./.

През деветмесечието на 2021 г. на **ХИВ позитивни пациенти** са извършени 443 амбулаторни прегледи. От тях 442 пациента са били на амбулаторно лечение и 1 на проследяване. През стационара са преминали 4 пациента, с проведени 40 леглодни.

**Психични разстройства** са лекувани общо при 731 пациенти спрямо 835 за периода на 2020 г. Най-честата диагноза тук е шизофрения – 298 пациенти, следвана от афективни разстройства – 131 пациенти и психични, и поведенчески разстройства, дължащи се на употреба на алкохол – 84 пациенти.

За периода в УМБАЛ са проведени общо 12 694 **хемодиализи** при 14 074 за периода на миналата година.

Дехоспитализираните пациенти с **COVID-19** през деветмесечието са 1 699. От тях 1 348 са изписани и 351 са починали.

Намалява обемът на извършената дейност от съставите на ТЕЛК. Те са приели 6 584 **експертни решения** спрямо 7 730 за периода на 2020 г.

През деветмесечието **физиотерапия** е прилагана на 3 152 пациента, спрямо 4 190 пациента през 2020 г. Извършени са 59 056 **физиотерапевтични процедури** спрямо 66 200 за периода на 2020 г.

Намалява процентът на **съвпаденията на приемната с клиничната диагноза** - 78,20% при 78,36% за 2020 г.

Непроменен е показателят **съвпадения на клиничната с патологоанатомичната диагноза** – 100% спрямо 100% за 2020 г. Извършени са общо 16 **аутопсии** на починали пациенти при общо 9 550 патологоанатомични изследвания.

През деветмесечието на 2021 г. УМБАЛ не постига основните количествените и качествени показатели, заложи в бизнес-програмата на болницата:

Показател	Планиран	Изпълнен
Среден брой болнични легла	965	986
Брой прегледи	131 197	99 828
Брой изследвания	729 834	777 452
Брой преминали болни	33 672	26 518
Брой болни по клинични пътеки	31 278	23 715
Приети по спешност	16 088	14 900
Брой проведени леглодни	181 826	144 643
Среден престой на болен	5,37	5,45
Болничен леталитет	1,6	3,3
Използваемост на болн. легла в дни	193,5	146,70
Използваемост на болн. легла в %	70,81	53,74
Оперативна активност в %	75,9	76,78
Стойност на преминал болен в лв.	1 706,76	1 690,83
Стойност на леглоден в лв.	310,21	309,88
Стойност на лекарстводен в лв.	135,12	209,15
Стойност на храноден в лв.	3,40	3,93

#### IV. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ И НЕФИНАНСОВИ ЦЕЛИ

##### Финансови цели

Продължаващата работа в условия на епидемия в световен мащаб не позволи на лечебното заведение да реализира планираните финансови параметри за извършена дейност, както по договор с РЗОК, така и собствени приходи от медицински и немедицински услуги.

В същото време работата в условия на пандемия доведе до **непредвидени разходи за превантивната и лечебна дейност в условията на COVID-19.** Ръководството на болницата отдели значителен финансов ресурс за закупуване на лични предпазни средства, за лечение на пациенти, за медицинска и друга апаратура за оборудване на клиници и отделения за лечението на пациенти с COVID-19.

При планиран нулев финансов резултат, Дружеството реализира загуба в размер на 5 660 хил. лв. към момента на съставяне на отчетите не са фактурирани и осчетоводени на приход лекарствените продукти към РЗОК.

/хил. лв./		
<b>Приходи</b>	<b>План</b>	<b>Реализирани</b>
По договор с РЗОК	60 715	63 217
Приходи от потр. такси, платени услуги по ценоразпис, кл. изпитвания, практ. обучение, избор екип, доплащания от пациентите	5 363	3 207
Други приходи - наеми, подобр. битови условия, дарения, такса за разгл. на документи и др.	1 381	2 278
Приходи от финансираня	6 415	4 260
Финансови приходи	5	313
<b>Общо приходи:</b>	<b>73 879</b>	<b>73 275</b>
<b>Разходи</b>	<b>План</b>	<b>Реализирани</b>
Разходи за материали	39 796	39 131
Разходи за външни услуги	2 200	2 687
Разходи за амортизации	2 385	2 436
Разходи за възнаграждения и осигуровки	29 122	34 319
Други разходи	370	353
Финансови разходи	6	9
<b>Общо разходи:</b>	<b>73 879</b>	<b>78 935</b>

## Нефинансови цели

### I. Дейност по проекти:

1. По Проект BG05M2OP001-2.013-0001 на МОН, „Студентски практики – Фаза 2” финансиран от Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж” в Лечебното заведение има успешно финализирани 522 практически обучения в реална работна среда. Броят на менторите, които работят по проекта към настоящия момент са 92 наши служители, които отговарят на изискванията заложиени в ръководството на проекта. Към отчетния период, а именно второ тримесечие на 2021 година има регистрирани и одобрени 243 студента, които се обучават или предстои да се обучат в Клиники/Отделения и други структури на болницата/.

**Проектът е с краен срок 2023 година.**



2. По проект BG05M9OP001-1.015-0001 „Специализация в здравеопазването”, който се осъществява с финансовата подкрепа на Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси” 2014-2020 г., съфинансирана от Европейския съюз, чрез Европейския социален фонд, специализантите, които са в трудови правоотношения с „УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД град Плевен по реда на чл. 11, ал. 1, т. 1 от Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването от следните клинични специалности „Съдова хирургия”, „Кардиология”, „Гръдна хирургия”, „Пластично-възстановителна и естетична хирургия”, „Лъчелечение”, „Психиатрични здрани грижи“, Детска ендокринология и болести на обмяната и други имат сключени договори по упоменатия проект с което си минимизират разхода за теоретично обучение, а по модули от учебните програми, които нямаме одобрение от Министъра на здравеопазването, Лечебното заведение получава стойността за практическо обучение, което сме заплатили на съответната База за обучение, където сме изпратили да се обучава наш специализант. Специализанти, които са зачислени по реда на член 13, ал. 1, освен описаните по горе възможности получават и стипендия в размер на две минимални работни заплати, като за периода на обучение не трябва да получават доходи от трудови възнаграждения или от упражняване на икономическа дейност.

**Проектът е със срок 31 декември 2023 г.**

II. Във връзка с изтичаща акредитация, на основание Заповед № РД-17-234/02.12.2016 г. на Министъра на здравеопазването на следните структури в Лечебното заведение:

1. Клиника по инфекциозни болести;
2. Отделение по професионални болести;
3. Клиника на кожни и венерически заболявания;
4. Клиника по ревматология;
5. Отделение по пластично-възстановителна и естетична хирургия;
6. Клиника по неврохирургия;
7. Отделение по детска хирургия;
8. Отделение по лъчелечение;
9. Лаборатория по медицинска генетика;
10. Лаборатория по медицинска паразитология.

„УМБАЛ-Д-р Георги Странски“ ЕАД Плевен, депозира в Министерство с вх. № С01-41/14.07.2021 г. обосновка за съответствие на упоменатите структури към “УМБАЛ - Д-р Георги Странски” ЕАД гр. Плевен с критериите и условията, на които трябва да отговаря структурата и организацията на дейността в лечебното заведение, необходимото

оборудване и квалификацията на персонала съгласно Приложение № 1 за Лечебно заведение за болнична помощ на Наредба № 8 от 13 ноември 2019 г. за изискванията към лечебните заведения, които извършват обучение на студенти и специализанти.

### **Ремонтни дейности:**

Извършените ремонтни дейности през деветмесечието на 2021 година със собствени средства на територията на „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД – Плевен са както следва:

- в Ковид сектора на Клиника по инфекциозни болести, прешпакловане и преобоядисване;
- в Мултипрофилно спешно отделение прешпакловане и преобоядисване на помещения и коридори, както и изграждане на санитарен възел за пациенти;
- в Клиника по ортопедия и травматология преобоядисване на болнични стаи и санитарни възли;
- в Клиника по педиатрия ремонт на болнични стаи и санитарни помещения.

### **Обучение:**

„УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен е утвърдена и предпочитана база за провеждане на практическо обучение. След проведен конкурс с дата 07.07.2021 година, на 09.07.2021 година са зачислени 2 специализанти по следните дефицитни клинични специалности – Инфекциозни болести и Педиатрия.

Към 30.09.2021 година в „УМБАЛ-Д-р Георги Странски” ЕАД град Плевен по реда на Наредба № 1/22.01.2015 година за придобиване на специалност в системата на здравеопазването провеждат практическо обучение по смисъла на:

1. Член 11, ал. 1 от цитираната Наредба - Обучението за придобиване на клинична специалност, въз основа на срочен трудов договор и след спечелен конкурс по реда на Кодекса на труда – 94 специализанти по различни клинични специалности;

1.1. Член 11, ал. 1, т. 2 от цитираната Наредба – Обучението за придобиване на специалност, на служител с придобита друга специалност – 3 специализанти за придобиване на следните клинични специалности:

„Кожни и венерически болести“; „Детска ендокринология и болести на обмяната“ и „Медицинска онкология“.

2. Чл. 11, ал. 4 /чужденци, които не са граждани на държава членка на Европейския съюз, другите държави от Европейското икономическо пространство и Швейцария и не са с разрешено

- дългосрочно или постоянно пребиваване в Република България, или с предоставено право на убежище, признат статут на бежанец или хуманитарен статут и които не са чужденци от българска народност/ - 5 специализанта;
3. Член 13 от цитираната Наредба - 41 специализанти от други Лечебни заведения, които нямат положителна акредитационна оценка за обучение по съответната специалност;
  4. По член 21, ал. 1 и ал. 2 от цитираната Наредба - 180 специализанти от други Базис за обучение, които нямат акредитация по дадени специалности.

## **V. ИЗВОДИ**

От направения отчет може да се изведат следните основни акценти за работата на болницата през деветмесечието на 2021 година:

- ✓ Понижение в работата на кабинетите в ДКБ;
- ✓ По – висок процент на пациентите със спешен прием;
- ✓ По – малък брой напуснали стационара;
- ✓ Близко 30% са лекуваните пациенти от други области;
- ✓ Повишен болничен леталитет;
- ✓ Понижен брой оперирани пациенти по спешност;
- ✓ Понижен процент на преминали по клинични пътеки;
- ✓ Висок дял на пациентите с COVID-19.

23.10.2021 г.  
Плевен

Изпълнителен директор:  
/Доц. д-р Цветан Луканов, дм/